



## Format Reservering Agenda 2030 Glansrijke toekomst Dordtse jongeren

### Algemene informatie investeringsprogramma

Toelichting: hieronder wordt de oorspronkelijke informatie van het programma weergegeven.

#### Bestuurlijk opdrachtgever:

C.C. van Benschop

#### Ambtelijk opdrachtgever:

H. Goossensen

#### Ambtelijk opdrachtnemer:

E. Boer

#### Projectinformatie:

*Meer kans op werk door aansluiting onderwijs op arbeidsmarkt. Jongeren in Dordrecht hebben vaak te maken met verschillende problemen. Dat kan leiden tot mindere prestaties op school, lagere scholing dan verwacht, minder kans op werk, verminderde gezondheid en een verhoogde kans op criminaliteit. Daarom wil de gemeente investeren in meer kansen op een glansrijke toekomst.*

*In een wereld waarin banen onzeker zijn en veranderingen in de economie hoge eisen stellen aan werknemers, wil de gemeente de veerkracht van jongeren vergroten. En de gemeente wil dat er minder jongeren zijn met een afstand tot de arbeidsmarkt.*

*Als meer jongeren onderwijs volgen of economisch zelfstandig zijn door een betaalde baan, dan stijgt daarmee de totale arbeidsparticipatie van jongeren. Dat is ook belangrijk voor de economie en het vestigingsklimaat. Voor Dordtse werkgevers betekent een goede verbinding tussen het onderwijs en de arbeidsmarkt dat zij een beroep kunnen doen op goed opgeleid personeel.*

Het programma draait om verbetering van de toetreding tot de arbeidsmarkt voor jongeren tussen de 16 en 27 jaar oud, die niet staan ingeschreven bij een onderwijsinstelling, economisch niet-zelfstandig zijn en wel beschikbaar zijn voor de arbeidsmarkt. Door te investeren in basisvaardigheden en 21e-eeuwse competenties van leerlingen op de middelbare school zijn jongeren beter voorbereid op een steeds veranderende maatschappij en arbeidsmarkt. Hierdoor krijgen jongeren betere kansen om zelf de weg te vinden naar de arbeidsmarkt en daar duurzaam inzetbaar te zijn. Bovendien ondersteunen deze vaardigheden en competenties jongeren om zich op de arbeidsmarkt te kunnen ontwikkelen in het kader van Leven Lang Ontwikkelen.

#### Reservering:

€ 10.500.000

#### Te behalen resultaten (output):

Toelichting: het gaat hier om output indicatoren die laten zien wat de investeringen moeten opleveren in directe acties en resultaten

- Vaardigheden en competenties van jongeren (startend bij voortgezet onderwijs leerlingen) verbeteren en daardoor beter voorbereid zijn op een steeds veranderende arbeidsmarkt en maatschappij;
- Er één eindverantwoordelijke partij is, waardoor jongeren niet tussen wal en het schip raken (ook in de overgang 18-/18+);
- Jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt worden tijdig en effectief geholpen, doordat hun behoeften beter in beeld zijn en uitdagingen op diverse leefdoelgebieden in

samenhang met elkaar worden aangepakt;

- Jongeren zelf meer regie kunnen nemen door de begeleiding die zij daarbij krijgen;
- Jongeren betere kansen krijgen om zelf de weg te vinden naar de arbeidsmarkt en daar duurzaam inzetbaar te zijn en bestaanszekerheid kunnen opbouwen.

### **Te behalen maatschappelijke effecten (outcome):**

Zie monitoring van de raderen Agenda Dordrecht 2030.

### **Planning**

Het traject leidt tot en met september 2023 tot de volgende resultaten:

- Gezamenlijk beeld, visie, taal- en actierepertoire onder alle stakeholders.
- Organisaties-overstijgend kwaliteitskader waarin het primair proces en bijhorende ketenprestatie indicatoren zijn geoperationaliseerd.
- Inzicht in welke data nodig is, wat de gewenste structuur van de data is, of benodigde data beschikbaar zijn (en zo ja, waar) en waar het wenselijk is de koppeling te zoeken met externe databronnen (bijvoorbeeld CBS).
- Een digitaal prototype van de monitorings- en signaleringsfunctie afgeleid van het kwaliteitskader en bijbehorende ketenprestatie-indicatoren. Op basis daarvan kan relevante data worden geaggregeerd tot betekenisvolle informatie op operationeel, beleidsmatig en strategisch niveau in de vorm van dashboards, grafieken en rapportages.
- Voor de beeldvormende analyses van casuïstiek Jeugd in de gemeente Dordrecht worden vijf exemplarische complexe casus geanalyseerd.  
Met als uitkomst concrete bevindingen en adviezen over de optimalisatie van de samenwerking met verschillende (keten)partners gericht op effectiviteit het ondersteunen van jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt.
- De doelgroep Jongeren 16-27 jaar in beeld. De eerste groep zijn jongeren met problemen die wij in beeld hebben en willen oplossen. De tweede groep zijn jongeren met problemen die wij niet in beeld hebben en willen vinden. En de derde groep jongeren die dreigen in de problemen te komen waarbij wij dit willen voorkomen of voorspellen zodat wij hier preventief naar kunnen handelen.
- Impactmeting 'Glansrijke toekomst' geoperationaliseerd.
- Regiesysteem zodanig ingericht dat deze gereed is voor afname van een 0-meting en het met partners monitoren van jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt volgens het Kwaliteitskader met de 3 genoemde groepen jongeren.

### **Stand van zaken investeringsprogramma**

*Toelichting: hieronder wordt de geactualiseerde informatie van het programma weergegeven.*

### **Relatie met overige beleidsdoelstellingen en/of beleidsprogramma's**

#### **Opgave menselijk kapitaal & arbeidsmarkt**

Een van de prioriteiten uit het Politiek Akkoord 2022-2026 is 'focus op groei van de economie én een gezonde arbeidsmarkt'. Een gezonde arbeidsmarkt betekent dat we willen groeien door oog te hebben voor wat onze inwoners en bedrijven nodig hebben, passende banen bieden, voldoende opgeleid personeel voorhanden hebben en geschikte bedrijfslocaties bieden. Werken aan een gezonde arbeidsmarkt maakt groeien op een stevig fundament mogelijk. Daarom is het noodzakelijk de verbinding te leggen tussen het economisch en sociaal arbeidsmarktbeleid naar een sociaaleconomisch uitvoeringsprogramma voor alle Dordtenaren en ondernemers. De uitwerking hiervan vindt plaats binnen de opgave menselijk kapitaal & arbeidsmarkt. Het doel van de opgave is:

*Het beter benutten, vergroten en behouden van het arbeidspotentieel van de Dordtse beroepsbevolking. Hierdoor verbeteren we het ondernemersklimaat. Tegelijk verwachten we wederkerigheid van ondernemers door een maatschappelijke bijdrage aan de stad te leveren en banen met perspectief voor inwoners te bieden die passen bij hun vaardigheden en talenten.*

De businesscase Glansrijke Toekomst voor de Dordtse jeugd draagt bij aan de brede doelstelling van deze opgave.

We vergroten het aanwezig talent door bijleren toegankelijker te maken. Dit doen we door de mogelijkheden voor praktijkleren (mbo-diploma, mbo-certificaat en mbo-praktijkverklaring) en de AD-opleidingen samen met het onderwijs en ondernemers uit te breiden en beter aan te laten sluiten op de vraag van werkgevers voor scholing van jonge werkenden. Door breder opleiden zijn jonge medewerkers breder inzetbaar, wat voor meer werkzekerheid zorgt. Dit goed werkgeverschap vergroot de aantrekkelijkheid van de onderneming als werkgever op de arbeidsmarkt.

#### **Dordtse onderwijsvisie voor primair en voortgezet onderwijs**

We investeren in het menselijk kapitaal door vroeger in te zetten op samenwerking vanuit de preventieve gedachte en deze samenwerking zetten we in voor jongeren vanaf 12 jaar. Doorgaande en preventieve aanpak voor de jongeren 12-16 jaar. Dat doen we door middel van samenwerkingsafspraken vast te leggen vanuit een gezamenlijke visie op voortgezet onderwijs. Onderwijs en partners zijn hier nadrukkelijk bij betrokken. Overigens sluit dit aan bij de afspraken die er al zijn gemaakt vanuit de Dordtse onderwijsvisie (0-12 jaar).

#### **Dordts Leerprogramma (Agenda Dordrecht 2030)**

Met het Dordtse leerprogramma willen we achterstanden in het onderwijs in Dordrecht aanpakken. Dit geldt voor scholen met de grootste risico's op ontwikkelachterstanden voor hun leerlingen. Wij verstrekken subsidie voor activiteiten die kansenongelijkheid in het onderwijs bij 0-12 jarigen helpen doorbreken. Deze activiteiten vinden plaats buiten de normale schooltijden. Dit draagt bij aan een betere voorbereiding van jongeren op toetreding tot de arbeidsmarkt.

#### **Nationaal programma Leefbaarheid en Veiligheid Dordt-West (NPLV)**

Bij de uitwerking van de activiteiten bij de business case Glansrijke toekomst zal een verbinding worden gemaakt met het NPLV. In deze wijken is de problematiek en het risico op kwetsbaarheid onder jongeren immers relatief gezien groter. De activiteiten zullen zich natuurlijk niet uitsluitend op de wijken van het NPLV richten.

#### **Algemene toelichting:**

*Toelichting: hieronder wordt een kwalitatieve weging van/oordeel over de voortgang van het programma gegeven op basis van de kwantitatieve informatie in het format.*






In 2022 zijn er voor het programma Glansrijke Toekomst diverse vorderingen geweest. De uitvoerende partners (Sociale Dienst Drechtsteden, Sociaal Wijkteam, Dienst gezondheid en Jeugd, Jongerenwerk, Samenwerkingsverband) hebben allen ingestemd met de gemeentelijke regie op de doelgroep 16-27 jarigen en gezamenlijk hebben we een doelgroep omschrijving vastgesteld. Daarnaast is er gestart met het optuigen van een kwaliteitskader met de partners en zijn er stappen gemaakt om in beeld te krijgen welke programma's en interventies er al lopen en welke we nog missen. Ten slotte is er met het voortgezet onderwijs afgestemd om te komen tot concrete en langdurige afspraken en het opstellen van een gezamenlijke visie.

Het doel van het traject tot en met augustus 2022 was een gezamenlijk organisaties-overstijgend kwaliteitskader en een digitaal prototype voor de monitorings- en signaleringsfunctie van jongeren in te richten. Uiteindelijk willen we 'meetbaar en merkbaar' een verschil kunnen maken voor de doelgroep. Daarnaast is het nodig voor de onderbouwing van de businesscase met de diverse interventies. Daarnaast is er afstemming gezocht rondom de ESF+ aanvraag en deze aanvraag is ingediend voor het jaar 2023.

Het doel van het traject tot en met december 2023 is een gezamenlijk organisaties-overstijgend kwaliteitskader met een en een digitaal prototype voor de monitorings- en signaleringsfunctie van jongeren in te richten. Bij de uitvoering van de beeldvormende analyses van casuïstiek Jeugd in de gemeente Dordrecht worden vijf exemplarische complexe casus geanalyseerd. Het doel is inzicht te krijgen in de cliëntroutes en in de

	<p>huidige aanpak. De uitvoering hiervan zal tot en met september 2023 plaatsvinden. Daarnaast streven we naar een breed draagvlak met langdurige, gezamenlijke afspraken over samenwerking ten behoeve van het hoofddoel we voor ogen hebben. Uiteindelijk willen we 'meetbaar en merkbaar' een verschil kunnen maken voor de doelgroep en als gemeente hierop regie voeren. Met het uitwerken en uitvoeren van de diverse geformuleerde oplossingsrichtingen zorgen wij dat jongeren beter toe treden tot de arbeidsmarkt of juist hierop blijven aangesloten.</p>
--	--

Legenda symbolen:

-  = inhoud en/of planning liggen op schema en worden naar verwachting gerealiseerd binnen planperiode (Totale looptijd van de opgave)
-  = inhoud en/of planning wijken af, maar kunnen na bijsturing nog worden gerealiseerd binnen planperiode
-  = activiteit wordt niet gerealiseerd en/of realisatie binnen planperiode

### Geactualiseerde planning

*April/ mei 2023:*

Participeren bestuurlijke gesprekronde

- Analyseren gesprekken & documentatie
- Casuïstiek selectie t.b.v. analyses
- Verkennende gesprekken
- Inventariseren data- en informatiekoppelingen

*Juni/ juli 2023:*

- Bestuurlijke conferentie/ bijeenkomst met partners
- Tijdsplanning besluitvorming t.a.v. beleidsplan en convenant
- Het inrichten van de impactmeting in het regie systeem en patroonanalyse

*Augustus 2023:*

- Starten van de integrale ketenregisseur vanuit de gemeente voor afstemming tussen partners en uitwerken interventies

*September 2023:*

- Activiteiten/ interventies die we uit gaan voeren om begeleiding en ondersteuning te bieden die een jongere nodig heeft door inzet life coaches, uitbreiding nazorg voor mbo-studenten en maatwerk mogelijk maken, waarbij de jongere zelf kan kiezen wat hij/zij nodig heeft om economisch zelfstandig te worden.
- Een gezamenlijke aanpak met het onderwijs voor jongeren van 12-16 jaar gericht op 21e-eeuwse vaardigheden. Signaleren en monitoren van interventies, opbrengsten en knelpunten, zodat witte vlekken in de aanpak ontdekt en ingevuld kunnen worden.
- Eind september een raadsinformatiebrief

*Oktober 2023*

- Opleveren licht beleidsplan en convenant
- Besluit kennismanagement op basis van de inzichten uit de patroonanalyse
- Besluitvorming implementatie regiesysteem
- Opleiden kernteam data gedreven werken
- Ontwikkelen digitale menu kaart (app) voor jongeren op basis van behoefte en aanbod

*November/ december 2023*

- Ingebruikname en doorontwikkeling digitaal kwaliteitskader
- Bijeenkomst jongeren en samenwerkingspartners
- Raadsvoorstel met verzoek inzet gereserveerde middelen voor 2024 vanuit oplossingsrichting 4 en 5 businesscase Glansrijke Toekomst
- Voorbereiding ESF aanvraag
- Integrale acties voor de jeugd gekoppeld aan ander programma's (zie relatie overige beleidsdoelstellingen)

<b>Geactualiseerde financiële informatie</b>	
<b>Totale verwachte kosten</b>	€ 10.500.000
<b>Gemeentelijke middelen</b>	Reserve Agenda Dordrecht 2030: € 10,5 miljoen Hiervan is reeds € 1.260.000 miljoen aan budget gevoteerd. Zie voor meer informatie het raadsvoorstel uit februari 2023.
<b>Cofinanciering per partij</b>	€ 660.000 Rijksbijdrage (ESF t/m december 2023)

<b>Gerealiseerde uitgaven (€)</b>			
<b>Actie/activiteit</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023 (t/m maart)</b>
Integraal kwaliteitskader/ monitoring	-	50.000	48.400
Bestuurlijke ronde	-	-	20.000
Ketenregisseur	-	-	-
Patroonanalyses casuïstiek jeugd	-	-	30.250
<b>Geplande uitgaven (€)</b>			
<b>Actie/activiteit</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Diversen	510.000	375.000	375.000

<b>Overzicht bestuurlijke mijlpalen</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="#">Raadsvoorstel Inzet gereserveerde middelen Programma Glansrijke Toekomst voor de Dordtse jeugd 12-27 jaar d.d. maart 2023 (InProces BBV 2023-0017021)</a></li> <li>- In het vierde kwartaal van 2023 zal de raad nader worden geïnformeerd over de verdere uitwerkingen van het programma middels een beeldvormende sessie.</li> </ul>