

Bestuurlijk kader ombuigingen

We hebben een prachtige stad en dat willen we graag zo houden. Ook als er minder geld beschikbaar is in de komende jaren willen we dat Dordrecht een fijne stad blijft om in te wonen, werken en recreëren. Hiervoor is een belangrijke randvoorwaarde dat we in onze stad voldoende sociale cohesie en collectiviteit blijven ervaren. Inwoners helpen elkaar en tonen eigen initiatief. Wij gaan als gemeente in op de oproep van inwoners en kenners van de stad om meer los te laten en op de eigen verantwoordelijkheid van inwoners te vertrouwen. Vertrouwen is altijd wederzijds, dus van de kant van de gemeente gaat het om het geven van vertrouwen en beperken van regels en bureaucratie.

We blijven investeren in ruimte voor de huidige én voor toekomstige inwoners. Om dit te kunnen doen met een degelijk financieel beleid, is een kader nodig op de toekomst van Dordrecht. Hoe zien we de stad in de toekomst? Welke dingen horen daar wel en niet bij? En wat is de weg daar heen?

1. *We kiezen binnen de aantrekkelijkheid van de stad.*

Met de beoogde groei van de stad creëren we draagvlak voor voorzieningen, maar het aantal inwoners neemt langzamer toe dan verwacht en dit zal druk zetten op deze voorzieningen. De afgelopen jaren is veel gedaan om extra inkomstenbronnen aan te boren en dit blijven we doen. Meer inkomsten alleen is echter niet genoeg, dus we moeten keuzes maken binnen het aanbod. We gaan voor scherpe keuzes, waarbij optimaal rendement, het goed benutten van vastgoed en cultuurhistorische waarde belangrijke uitgangspunten zijn. Daarbij kijken we naar de aantrekkelijkheid van de gehele stad, voor huidige inwoners, toekomstige inwoners en bezoekers. We kiezen ervoor:

- a. in te zetten op een levendige, leefbare en veilige stad met voldoende aanbod voor 40-minners;
- b. verder te bouwen aan een cultuur-historisch bezoekersaanbod van (inter)nationale allure;
- c. werk te blijven maken van de regiobinding van het Dordtse stedelijk aanbod van voorzieningen.

2. *Voor sommige diensten en voorzieningen zal de kwaliteit teruggeschroefd worden.*

Dit wordt voelbaar voor inwoners op terreinen als publieke dienstverlening, monumenten en de openbare ruimte. Zo wordt bijvoorbeeld de dienstverlening bij paspoorten en rijbewijzen minder snel of worden het groen en de speelvoorzieningen minder onderhouden. In de huidige begroting zijn al zulke stappen gezet.

3. *Waar we voorzieningen afbouwen proberen we door een meer gerichte toewijzing aandacht te blijven houden voor kwetsbare inwoners.*

De kernwoorden in onze aanpak zijn:

- a. sturen op toegang: we gaan voor realisme in de hulpverlening. Niet alles hoeft met zorg opgelost te worden;
- b. sturen in aanbod: wij zijn scherp op maatwerk of gaan voor algemene voorzieningen met een eigen bijdrage;
- c. sturen op zakelijkheid: we kijken naar onze wijze van het contracteren van aanbieders en maken scherpere keuzes in de dienstverlening;
- d. we zoeken naar maximale ruimte binnen de wettelijke kaders.

Met deze aanpak kunnen we de meer draagkrachtige inwoners aanspreken op de eigen verantwoordelijkheid, zodat we inwoners met weinig draagkracht een goed vangnet kunnen blijven bieden.

4. *We gaan meer dan voorheen publieke zakelijkheid hanteren als uitgangspunt.*

We maken duidelijk wat onze dienstverlening kost zodat we zuiver de afwegingen kunnen maken of we dit ook daadwerkelijk in rekening brengen of niet. Dit betekent bijvoorbeeld dat we de financiering vanuit het Rijk voor onze taken als uitgangspunt gaan nemen. Ook zullen we in beginsel tegen kostprijs gaan werken, bijvoorbeeld bij het verhuren van ons vastgoed. Verder gaan we onze inkomsten vergroten door bijdragen voor gemeentelijke inzet of heffingen. Ook in de regionale samenwerking gaan we zakelijker kijken en expliciet maken wat onze dienstverlening kost.

Onze groeiambitie is ingezet om bestaande voorzieningen in de stad van voldoende draagvlak te voorzien. Als we deze groeiambitie loslaten, betekent dit dat het niveau van voorzieningen in Dordrecht zal gaan dalen. We blijven daarom gaan voor een groeiende stad. We gaan daartoe op zoek naar betaalbare plekken waar op korte termijn de ruimte voor groei zit en waar we kunnen versnellen. Hierbij kijken we naar welke plekken en met welk programma we op lange termijn het meest bijdragen aan de sociaaleconomische ontwikkeling van de stad. We realiseren ons dat deze groei aanvullende vragen op het gebied van mobiliteit met zich meebrengt.

Deze uitgangspunten voor de toekomst van Dordrecht zijn mede ingegeven door de gesprekken met inwoners, kenners en raadsleden. We gaan alle ombuigingsmogelijkheden wegen langs deze uitgangspunten.