

## MEMO

**Van** Rik van der Linden en Peter Heijkoop  
**Aan** Commissie Sociale leefomgeving  
**Datum** 20 april 2020  
**Betreft** Stand van zaken doorontwikkeling wijkteams: keuze organisatievorm

### Contactpersoon

D.M. Verkade  
T 078 – 770 3906  
E [dm.verkade@dordrecht.nl](mailto:dm.verkade@dordrecht.nl)

Geachte leden van de commissie Sociale Leefomgeving,

Zoals opgenomen in het Investeringsplan Sociaal Domein, het Meerjarenbeleidsplan Wmo Gemeente Dordrecht 2020-2023 en het Lokaal Plan Jeugd Dordrecht 2019-2022, werken we langs twee lijnen aan de doorontwikkeling van het Sociaal Wijkteam in Dordrecht:

1. Er is een *scherpere taakafbakening* in de opdracht aan het Sociaal Wijkteam en een slagvaardige organisatievorm gerealiseerd.
2. De gemeente formuleert een *professionele standaard voor de toegang* tot (Jeugd/Wmo)hulp en stuurt op de uitvoering daarvan (waar onder kwalitatief goede overbruggingszorg).

Met deze brief informeren wij u omtrent het eerste punt: de keuze voor de toekomstige organisatievorm van het Sociaal Wijkteam Dordrecht.

### Voorgeschiedenis

In de afgelopen jaren hebben we stap voor stap toegewerkt richting één integrale organisatie voor het Sociaal Wijkteam Dordrecht met als doel 1) meer aan te sluiten bij de 0-100 visie die wij onderschrijven, 2) het efficiënter en slagvaardiger kunnen werken en 3) minder bureaucratie. Dit draagt bij aan de realisatie van passende, snelle en betaalbare zorg en ondersteuning voor onze inwoners.

- In 2017: van het verstrekken van losse subsidieopdrachten aan de verschillende moederorganisaties, naar één penvoerder (Flexus Jeugdplein).
- In 2018: één hoofdaannemer voor het sociaal domein (MEE Plus) die afspraken maakt met onderaannemers. Stichting Jeugdteams is hoofdaannemer voor het jeugd domein.
- In 2019: er is steeds meer samenwerking op inhoud en proces tussen het jeugd en sociaal domein deel. Er wordt gewerkt vanuit een herijkte integrale klantroute. De opdracht aan het Sociaal Wijkteam is in de loop der jaren steeds breder geworden en de werkdruk is mede daardoor gestegen. Met het Sociaal Wijkteam werken we intensief samen aan de doorontwikkeling van de inhoudelijke opdracht en de toekomstige organisatievorm.
- In 2020 besluiten we over de toekomstige organisatievorm en scherpen we de opdracht aan.

### **Besluit**

Na uitgebreide analyse van verschillende organisatievormen, concluderen we dat in deze fase van de doorontwikkeling een constructie bestaande uit twee gelijkwaardige partijen waarbij één partij penvoerder is die verantwoording heeft voor één opdracht het meest passend is. Dit is een organisatievorm die ook bij de twee hoofdaannemers (Stichting De Sociale Basis (fusie van MEE Plus en Vivenz) en Stichting Jeugdteams) voldoende draagvlak heeft voor een implementatie per 2021. Het is mogelijk dat de opdracht aan het Sociaal Wijkteam Dordrecht voor het jeugddomein bestaat uit een regionaal en een lokaal deel. Dit is afhankelijk van de regionale afspraken over de jeugdhulp.

Verdere argumenten om te kiezen voor penvoerschap zijn:

- Wij kunnen als gemeente direct sturen op beide partijen. Er is één penvoerder (Stichting De Sociale Basis) die als aanspreekpunt fungeert voor de opdracht, maar beide partijen zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de realisatie van de opdracht;
- Wij kunnen de uitkomsten van de regionale ontwikkelingen in het sociaal domein afwachten. De toekomstige organisatie van het Sociaal Wijkteam in Dordrecht hangt nauw samen met de besluitvorming over de toekomstige organisatie van de jeugdhulp in de regio.

We zijn voornemens om een meerjarige (3 jaar) subsidie te verstekken aan Stichting De Sociale Basis én Stichting Jeugdteams en hun professionals, omdat we de kwaliteit van de geboden ondersteuning zien en we ruimte willen geven voor innovatie. Wij evalueren tijdens de looptijd en mocht na één jaar blijken dat deze vorm van opdrachtverstrekking niet aan onze wensen voldoet (met name: een heldere aansturing) dan zullen de opdrachtverstrekking aanpassen. Daarbij zijn er dan 2 opties: het model van hoofdaannemer en onderaannemer of naar één organisatie. Eventueel kan worden gekozen de opdracht aan te besteden.

### **Vervolg**

Momenteel werken we aan de nieuwe inhoudelijke opdracht voor 2021 t/m 2023 waarin de afspraken over de beweging die we willen en de daarbij behorende maatschappelijke effecten voorzien van heldere KPI's centraal staan. In het 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> kwartaal 2020 gaan wij met verschillende betrokken maatschappelijke partners, adviesraden en cliëntvertegenwoordigers in gesprek over de concept opdracht. De opdracht ronden we in concept af in het derde kwartaal 2020.

Wij stellen in de nieuwe opdracht randvoorwaarden over de gewenste beweging in de doorontwikkeling van het Sociaal Wijkteam Dordrecht, zodat deze door Stichting De Sociale Basis en Stichting Jeugdteams vanaf 2021 verder vorm wordt gegeven. Deze randvoorwaarden hebben o.a. betrekking op:

- de inhoudelijke en organisatorische doorontwikkeling van het Sociaal Wijkteam;
- afspraken over maatschappelijke effecten, doelstellingen en KPI's;
- de bedrijfsvoering van het Sociaal Wijkteam.

In het derde kwartaal 2020 informeren we u, via een raadsinformatiebrief over de contouren van de nieuwe inhoudelijke opdracht.

Hoogachtend,

wethouders P.J. Heijkoop en H. van der Linden