



Grip en sturing risicovolle projecten

December 2024

DORDRECHT



Aanleiding

Motie 20240907-M16 Grip en sturing op risicovolle projecten

Verzoekt het college om:

- *De raad, via de Auditcommissie, nog dit jaar een set afspraken voor te leggen over de vorm en het moment van informatievoorziening richting de raad over risicovolle projecten; hetzij in een geactualiseerde Nota Kiezen Sturen en Verantwoorden, hetzij in een aparte regeling naar het voorbeeld van bijvoorbeeld Utrecht, hetzij in een andere vorm.*
- *Hierbij rekening te houden met de suggestie voor de inrichting van de verantwoording zoals genoemd in de notitie Vervolg op Discussienotitie Risicovolle Projecten.*

Agenda

- Kaders presenteren regeling risicovolle projecten
 - Vorm en moment
 - Afwegingskader
 - Monitor
- Consultatie
- Vervolgtraject

Set afspraken over vorm en moment van informatievoorziening

- Er komt een aparte regeling monitoring risicovolle projecten (in de te vernieuwen Financiële verordening wordt naar deze regeling verwezen).
- Bij raadsvoorstellen start project wordt aan de hand van een afwegingskader bepaald of het betreffende voorstel gezien wordt als “te monitoren risicovol project”.
Hierop wordt in het kopje kwaliteit van het raadsvoorstel melding gemaakt.
- Over deze projecten wordt gerapporteerd in de Monitor risicovolle projecten. De monitor wordt tweemaal per jaar (door het college) aan de Raad aangeboden en staat los van de P&C cyclus.
- De monitor wordt een stoplichtenmodel met indicatoren.
- De monitor geeft een actuele stand weer van het project.

Definities

Project: een samenhangend geheel van activiteiten, uitgevoerd door een tijdelijke projectorganisatie, gericht op het bereiken van een vooraf gedefinieerd resultaat;

Risicovol project: een door de raad aangewezen project waarbinnen veel onderdelen elkaar beïnvloeden, op een niet volledig te voorspellen en te begrijpen manier. Deze projecten zijn tegelijkertijd dermate omvangrijk en/of ingrijpend dat ze daarmee vallen in een bijzonder informatieregime zoals vastgelegd in deze regeling.

Afwegingskader

1. Financiële omvang
2. Financiële, juridische en contractuele risico's
3. Aantal stakeholders intern
4. Aantal stakeholders extern
5. Complexiteit van het project
6. Maatschappelijke impact en politieke gevoeligheid
7. Collegedoelestellingen
8. Doorlooptijd

Indicatoren in de monitor

In de monitor wordt per project inzicht gegeven in de indicatoren:

- Doelstellingen
- Geld
- Tijd
- Risico's

De monitor geeft de informatie van de stand van zaken op dit moment; geen doorlopende rapportage.

Per indicator wordt een score opgenomen:

Groen: bijsturing niet nodig

Oranje: bijsturing is nog mogelijk binnen de kaders

Rood: bijsturing lukt niet meer binnen de kaders; aandacht/maatregelen noodzakelijk

De oranje en rode indicatoren worden kort toegelicht.

De monitor

Status van de projecten in één oogopslag

Project 1



Project 2



Project 3



Project 4



Project 5



Project 6



(Voorlopig) overzicht op dit moment lopende grote projecten

- Programma Ruimte voor banen
- Programma Binnenstad
- Gebiedsontwikkeling Stadswerven
- Gebiedsontwikkeling Middenzone/Gezondheidspark
- Gebiedsontwikkeling Spuiboulevard
- Gebiedsontwikkeling Stadsas
- Project Dordthuis
- Project Stadspark
-

Consultatievragen

- Geeft deze set afspraken weer wat de commissie voor ogen heeft?
- Geeft het afwegingskader voldoende duidelijkheid?
- Zijn de genoemde indicatoren de juiste om op te nemen in de monitor?
- Is het overzicht van op dit moment lopende projecten compleet?

Vervolgtraject

Auditcommissie mei 2025:

- De regeling
- Monitorformat
- Overzicht op te nemen projecten

Vaststellen regeling door de raad

Auditcommissie september 2025:

1^e rapportage