

Aan
de gemeenteraad

Datum

Zaaknummer 2023-0073271

Betreft Evenementen in december

Vergadering van

Portefeuillehouder: Maarten Burggraaf
Begrotingsprogramma Levendig, Leefbaar en Veilig Dordrecht
Kernteam/Opgave: Stad - Jeugd, Onderwijs & Cultuur
Auteur: Judith Frederiks
E-mail: jim.frederiks@dordrecht.nl

Verantwoordelijke:

Openbaar: Ja

Voorgesteld besluit

1. kennis te nemen van het rapport 'Heroverweging Dordtse decemberprogrammering - analyse Dordtse December Dagen & Kerstmarkt Dordrecht' van onderzoeksbureau Respons en de conclusies en aanbevelingen hierin over te nemen;
2. kennis te nemen van het rapport 'Dordtse Decemberdagen - evaluatie editie 2022 - 2023' van het Onderzoekscentrum Drechtsteden;
3. de in 2019 voor het laatste georganiseerde Kerstmarkt Dordrecht niet meer op te starten en in plaats daarvan de Dordtse Decemberdagen als evenement in de decembermaand door te ontwikkelen langs de in dit voorstel benoemde 'aangepaste uitgangspunten';
4. de begrotingspost 'Kerstmarkt' te wijzigen in 'Dordtse Decemberdagen' en daarmee het budget van € 196.998,- beschikbaar te stellen voor de Dordtse Decemberdagen en dit budget vanaf 2024 structureel aan te vullen met € 50.000,- vanuit het bij de kadernota 2024 af te wegen budget evenementenbeleid;
5. vanaf 2024 jaarlijks een ijsbaan mogelijk te maken en het college op te dragen de benodigde randvoorwaarden te verkennen en uit te werken en vanaf 2024 structureel hiervoor een budget van € 50.000,- vrij te maken vanuit het bij de kadernota 2024 af te wegen evenementenbudget.

Raadsvoorstel

Hoe zijn de bevoegdheden rond dit onderwerp verdeeld?

De gemeente Dordrecht verstrekt een begrotingssubsidie aan Dordrecht Marketing & Partners, bedoeld voor de organisatie van de Kerstmarkt, waaraan sinds 2017 de 'speciale status' is gekoppeld. Deze speciale status is gekoppeld aan beeldbepalende evenementen die een groot strategisch belang voor de stad hebben (bezoekersaantallen, profiel, bijdrage aan positionering van de stad, e.d.) Zoals benoemd in het raadsvoorstel 'Toekennen van speciale status aan evenementen bij Beleid Evenementen en Amateurkunst', is het toekennen van de speciale status aan evenementen en het vaststellen van de daaraan toe te kennen subsidiebedragen een bevoegdheid van de raad. Het college verstrekt de subsidie. De Dordtse Decemberdagen, die de afgelopen jaren het alternatief vormden voor de Kerstmarkt, worden georganiseerd door Dordrecht Marketing & Partners, in samenwerking met de POBD.

Wat is het doel?

De decembermaand is een maand waarin verbinding en samenzijn centraal staat. Een donkere maand, waarin mensen behoefte hebben aan gezelligheid, extra sfeer en verlichting. Op steeds meer plekken in het land worden in de decembermaand evenementen georganiseerd die hier invulling aan geven.

In Dordrecht staat al lange tijd de drie daagse Dordtse Kerstmarkt centraal tijdens de decembermaand. Deze kerstmarkt werd ooit op kleine schaal in het leven geroepen door lokale ondernemers. Het was een lokaal evenement, waar veel vrijwilligers bij betrokken waren. Op dat moment stond Dordrecht nog niet zo op de kaart als bezoekersstad. Door de jaren heen groeide de kerstmarkt uit tot een dergelijke omvang, zowel organisatorisch als financieel, dat de lokale ondernemers daar niet langer de verantwoordelijkheid voor wilden nemen; de risico's werden te groot. Aan de gemeente Dordrecht werd gevraagd om de markt elders onder te brengen. Dat gebeurde in 2007: het Evenementenbureau nam de organisatie over en sindsdien heeft het evenement zich doorontwikkeld tot een groot, beeldbepalend evenement voor de stad, passend bij de doelstellingen van het evenementenbeleid. De Kerstmarkt Dordrecht groeide uit tot de grootste kerstmarkt van Nederland met een bezoekersaantal van circa 375.000 tot 400.000 bezoekers. De economische spin-off die het evenement opleverde was fors, en ook leverde het een grote bijdrage aan de landelijke bekendheid van Dordrecht. Tegelijkertijd werd het massale karakter van de Dordtse Kerstmarkt bekritiseerd en ook de afname aan lokaal- en kerstaanbod werd als een negatieve ontwikkeling gezien. Ook bood het concept weinig mogelijkheden meer om andere partijen te laten aanhaken. In de laatste jaren voor corona (2018 en 2019) kende het evenement ook een aantal andere tegenslagen, zoals storm waardoor de Kerstmarkt deels afgelast moest worden, waarmee de kwetsbaarheid van het evenement zichtbaar werd. De beperkte duur (drie dagen) die aan de ene kant zorgt voor een urgentie om het evenement te bezoeken, draagt tegelijkertijd ook een bepaalde kwetsbaarheid met zich mee. Een andere ontwikkeling die impact had op de Dordtse Kerstmarkt, is dat Dordrecht steeds meer vanzelfsprekend een 'place to visit' werd, onder andere door toename van evenementen in de stad en investeringen op het gebied van toerisme.

In 2020 werden we geconfronteerd met de coronapandemie. Dit betekende dat er geen enkel evenement meer georganiseerd kon worden. Dordrecht Marketing & Partners en de gemeente Dordrecht speelden hier creatief op in; er werd een flexibel concept uitgewerkt in de vorm van de Dordtse Decemberdagen. De organisatie moest daarbij balanceren tussen voldoende bezoekers, goed gespreid en niet teveel bezoekers tegelijkertijd om binnen de met COVID-19 gepaard gaande beperkende maatregelen te opereren. In tegenstelling tot andere steden kon er in Dordrecht op die manier wel een decemberevenement plaatsvinden. Ondanks dat in zowel 2020 als 2021 het evenement niet volledig kon plaatsvinden door steeds wisselende en aangescherpte maatregelen, werd het in beide jaren positief ontvangen.

De editie van 2022 was de eerste volledige versie van de Dordtse Decemberdagen. Aangezien de voorbereidingen werden opgestart toen corona nog niet voorbij was, was het concept niet optimaal gericht op een coronamaatregelen vrij Dordrecht. Dit wordt weerspiegeld in de beoordelingen die u terugleest in bijlage 1: Rapport OCD: 'Dordtse Decemberdagen 2022-2023'. Een lichtend voorbeeld is het dwaalspoor. Dwaalspoor is het hart van de DDD, het hoge niveau van de eerste editie kon niet worden vastgehouden. De eerste editie was verrassend; vanwege corona was dit de enige alternatieve activiteit. Ook kon er vanwege corona met het beschikbare budget meer gerealiseerd worden vanwege kortingen op productie en minder aanvullende activiteiten. Bij de laatste editie is het verrassende element een stuk minder. Inmiddels hebben we de coronamaatregelen achter ons gelaten en maken we een afweging over hoe de decembermaand in Dordrecht er vanaf 2023 uit moet komen te zien.

Waar de oorspronkelijke doelstelling van de Kerstmarkt was om Dordrecht landelijk op de kaart te zetten, de stad te profileren als evenementenstad en een groot aantal bezoekersaantallen te trekken, is de focus nu meer komen te liggen op het bedienen van een regionale doelgroep. Dit zien we terug bij de doelstellingen van de Dordtse Decemberdagen, passend binnen het Evenementenbeleid:

- een aantrekkelijke, gezellige en warme decemberbeleving bieden voor zowel eigen inwoners uit de stad als voor een bredere regionale doelgroep (25/40 km afstand);
- het publiek verleiden tot bezoek aan de Dordtse binnenstad en stimuleren van herhalingsbezoek;
- het genereren van economische spin off voor horeca en winkels in de binnenstad;

- het vergroten van de bekendheid van Dordrecht en het (groot)regionaal versterken van het imago van Dordrecht als aantrekkelijke bezoekersstad;
- betere en intensievere samenwerking tussen de partners in de binnenstad waardoor bovengenoemde doelen bereikt kunnen worden.

In de raadsinformatiebrief van oktober 2022 heeft het college een toezegging gedaan om de Dordtse Decemberdagen te evalueren, ook in relatie tot de Kerstmarkt. Er is toegezegd dat het Onderzoekcentrum Drechtsteden (het effect van) de Dordtse Decemberdagen gaat onderzoeken en dat we in het voorjaar van 2023 op basis van alle input een afweging maken over het voortzetten van de Decemberdagen of over het opnieuw organiseren van de Kerstmarkt. Elementen als draagvlak onder ondernemers en bewoners, waardering van bezoekers, impact op de stad en aspecten als flexibiliteit, organisatiekracht, weersbestendigheid en financiën maken deel uit van deze afweging.

Middels dit raadsvoorstel brengen we u op de hoogte van de rapporten 'Dordtse Decemberdagen – evaluatie 2022-2023' van het Onderzoekcentrum Drechtsteden, en 'Heroverweging Dordtse decemberprogrammering - analyse Dordtse December Dagen & Kerstmarkt Dordrecht' van onderzoeksbureau Respons (zie bijlage 2). Op basis van deze input en gesprekken met stakeholders concluderen wij dat het voortzetten van de Dordtse Decemberdagen met de nodige aanpassingen het meest passend is.

Wat zijn per beslispunt de argumenten en wat is hierop de toelichting?

1.1. Het rapport 'Heroverweging Dordtse decemberprogrammering – analyse Dordtse Decemberdagen & Kerstmarkt Dordrecht' van adviesbureau Respons belicht de sterktes en zwaktes van de Dordtse Decemberdagen en de Kerstmarkt, biedt inzicht in de landelijke ontwikkelingen en biedt heldere aanbevelingen in het te nemen besluit over de invulling van de Dordtse decembermaand.

In haar rapport, dat medio mei opgeleverd is, geeft Respons de volgende overwegingen mee:

- De Kerstmarkt in Dordrecht is uniek en was een zeer grote waarde voor de stad. Echter, in de oude vorm is dat in Dordrecht niet meer haalbaar. Kijkend naar de kostenstijgingen die post-corona realiteit zijn geworden, zal het benodigde budget om de Kerstmarkt te organiseren, nu significant hoger uitkomen. Tevens is het de vraag of het organiserend vermogen nog in de stad aanwezig is.
- De concurrentie in het land is veel groter geworden. Er vinden in steeds meer gemeenten winterevenementen plaats, veelal gekoppeld aan de kerstvakantie. Vaste onderdelen van winterfestivals zijn een lichtroute, kerstmarkt en ijsbaan. Waarbij er een mix is tussen piekdagen en luwe dagen. Thematisering (verhalen vertellen) is een belangrijke factor voor succes. Maar er zijn ook problemen om ze te blijven organiseren, zoals hoge kosten, onvoldoende organisatiekracht en tekort aan vrijwilligers.
- Respons geeft het advies om niet terug te gaan naar de oorspronkelijke Kerstmarkt, maar om de Dordtse Decemberdagen door te ontwikkelen. Daarbij is het wel van belang dat er noodzakelijke aanpassingen worden gedaan, waarbij geput kan worden uit de ervaringen van zowel de Kerstmarkt als de Dordtse Decemberdagen en de ervaringen die elders in het land zijn opgedaan.

De organisatoren van de Dordtse Decemberdagen geven in reactie op het rapport aan dat zij zich op hoofdlijnen kunnen vinden in de bevindingen. Zij geven aan dat het oorspronkelijke concept van de Kerstmarkt weinig ruimte en mogelijkheden biedt voor doorontwikkeling. Door gelijkblijvende inkomsten en stijgende kosten stond de organisatie en exploitatie van de Kerstmarkt in de jaren voor 2019 onder druk. Een aanvullende reden is de gevoeligheid voor (toenemende) extreme weersomstandigheden en daarmee de kwetsbaarheid van het evenement. Als nuance geeft de organisatie mee dat de beelden en herinneringen bij pers en publiek, zowel de positieve als negatieve, wellicht niet altijd helemaal overeenkomen met de werkelijkheid.

Als algemeen uitgangspunt geeft de organisatie mee uit te willen gaan van de collectieve doelstellingen. Concept, inhoud en doelstellingen zijn leidend. Voor wat betreft de aanbeveling om een kerstijsbaan toe te voegen, geven zij aan dat dit een waardevolle toevoeging kan zijn op het gebied van sfeerbeleving en het stimuleren van (herhaal)bezoek. Een aantal voorwaarden geven zij daarbij mee: onoverdekt, goede locatie, horeca gericht op breed publiek, waarbij rekening wordt gehouden met draagvlak en omwonenden.

2.1. De conclusies van het OCD-rapport onderbouwen de keuze voor het doorontwikkelen van de Dordtse Decemberdagen.

Het OCD onderzoeksrapport 'Dordtse Decemberdagen – evaluatie editie 2022-2023' dat eind april 2023 opgeleverd is, geeft inzicht in de waardering van het evenement door bezoekers en inwoners. Ook de betekenis van het evenement voor lokale ondernemers is in beeld gebracht; aantal bezoekers, mate van stimuleren tot bezoek en herhaalbezoek en economische spin-off voor lokale winkeliers en horeca.

Hoofdconclusie uit het rapport is dat de Dordtse Decemberdagen 2022-2023 lang niet voor alle bezoekers en ondernemers aan de verwachtingen heeft voldaan. Er is echter voldoende draagvlak voor het voortzetten van de Dordtse Decemberdagen, op voorwaarde dat er aanpassingen worden gedaan. Een volgende editie moet volgens de stakeholders wel meer brengen: meer (kerst)sfeer, meer verrassing, meer samenhang, meer levendigheid in de stad.

Uit het rapport blijkt dat de Dordtse Decemberdagen bij veel bezoekers en inwoners bekendheid genieten en dat het evenement bezoek aan de Dordtse binnenstad stimuleert. Het waarderingscijfer is relatief hoog van 7,3 en de sfeer in de binnenstad met een 7,5. De inwoners geven DDD als geheel het rapportcijfer 7,0.

De ondernemers waarderen DDD als geheel met een 5,2. Iets meer dan de helft van de ondernemers oordeelt overall negatief over de huidige editie van de Dordtse Decemberdagen: vooral de aantrekkingskracht voor het publiek en de sfeer scoort slecht. Ondanks de negatieve evaluatie vindt ruim de helft van de ondernemers dat het evenement wel moet blijven bestaan, maar met aanpassingen.

3.1. Het organiseren van een grote, beeldbepalende kerstmarkt is niet langer haalbaar.

De Kerstmarkt Dordrecht is vijf jaar geleden voor het laatst volledig georganiseerd. Hoewel de Kerstmarkt in 2018 nog een hoge waardering kreeg vanuit de bezoekers, was de markt in de oude vorm aan het einde van zijn levensduur, kijkend naar uitstraling en beleving. Om dit nieuw leven in te blazen is een extra investering noodzakelijk op het gebied van programmering, aankleding en veiligheid. Post-corona zien we landelijk dat er sprake is van enorme kostenstijgingen, zowel voor personeel als voor productie. Ook is er strengere landelijke wet- en regeling op het gebied van veiligheid en duurzaamheid. Daarbij kunnen de risico's van klimaat- en weersomstandigheden niet genegeerd worden; boven windkracht vijf kan de veiligheid van bezoekers en deelnemers niet meer gegarandeerd worden. Deze ontwikkelingen zorgen ervoor dat er een aanvullende investering nodig is van minimaal verdubbeling van het budget, waarbij het de vraag is of dit voor eenzelfde draagvlak en aantrekkingskracht zorgt.

De huidige wetgeving stelt steeds meer eisen aan de organisatie van een dergelijk evenement. Het is de vraag of het organiserend vermogen hiervoor nog aanwezig is in de stad. De opdracht verstrekken aan een derde zou zorgen voor behoefte aan extra middelen en extra tijd.

3.2. Met het herijken van de uitgangspunten en het doorontwikkelen van de Dordtse Decemberdagen zorgt de gemeente Dordrecht voor een realistisch alternatief binnen de huidige kaders, dat zowel door ondernemers, de inwoners van onze stad al de (bovenregionale) bezoekers omarmd kan worden.

Op basis van de resultaten van het OCD Onderzoek (waardering en aangegeven verbeterpunten), de landelijke tendensen, het rapport van Respons, en de beschikbare middelen wordt de meeste potentie gezien in het doorontwikkelen van de Dordtse Decemberdagen, op voorwaarde dat er de nodige aanpassingen worden doorgevoerd en er een herijking plaatsvindt van de uitgangspunten.

Zoals aangegeven in de SWOT-analyse (bijlage 2: 'Heroverweging Dordtse decemberprogrammering - analyse Dordtse December Dagen & Kerstmarkt Dordrecht', pp. 19-24) van Respons is een sterk punt van de Dordtse Decemberdagen dat het een typisch Dordts product is, passend binnen het Dordtse evenementenbeleid. Hoewel de duur van de Dordtse Decemberdagen (vier weken) als te lang wordt ervaren en het de urgentie om te bezoeken mist, vermindert dit de kwetsbaarheid van het evenement, dat de Kerstmarkt wel kent. Doordat de Dordtse Decemberdagen niet beperkt zijn tot één weekend biedt het de potentie om als platform te fungeren, waar meerdere binnen- en buitenactiviteiten aan gekoppeld kunnen worden en andere partijen op kunnen aanhaken. Daarnaast hebben de Dordtse Decemberdagen de potentie om de middenlaag van de piramide (evenementen met regionale uitstraling) te versterken. De meerderheid van de bezoekers, inwoners en ondernemers ziet deze potentie, blijkt uit het OCD rapport, op voorwaarde dat er aanpassingen worden gedaan.

In haar rapport 'Heroverweging Dordtse Decemberprogrammering. Analyse Dordtse Decemberdagen & Kerstmarkt Dordrecht' doet Respons een aantal aanbevelingen voor aanpassingen. Deze aanpassingen zijn gebaseerd op de Dordtse situatie, gebruikmakend van de lessen die getrokken zijn uit de landelijke benchmark. Een aantal aanbevelingen is relatief gemakkelijk door te voeren, zoals het compacter maken van het evenement, zowel in tijd als in ruimte. Ten aanzien van de aanbeveling om een ijsbaan toe te voegen dient de kanttekening geplaatst te worden dat de benodigde randvoorwaarden verkend en uitgewerkt dienen te worden en dat de ijsbaan nog niet in de editie van 2023 kan worden toegevoegd. De huidige doelstellingen hoeven op dit moment niet te worden aangepast, maar uiteraard kunnen deze doelstellingen bij de doorontwikkeling van het evenement wel worden bijgesteld waar nodig. De belangrijkste wijzigingen ten opzichte van het huidige concept zijn:

- Compacter maken van het evenement, zowel in tijd als in ruimte:
 1. terugbrengen naar circa twee weken (14-31 december);
 2. compacter Dwaalspoor.
- Meer focus op inhoud en samenhang in de programmering.
- Balans tussen dag- en avondprogrammering, in combinatie met openingstijden en aanvullende activiteiten vanuit de ondernemers in de binnenstad.
- Terugbrengen van een 'kerstmarkt' in kleinere vorm in het eerste weekend bijvoorbeeld op de route tussen Grote Kerk en Scheffersplein (evt. inclusief beide pleinen). Hiermee wordt voor de bezoekers urgentie toegevoegd om de Dordtse Decemberdagen te bezoeken, wat in eerdere edities logischerwijs ontbrak.
- Meer focus op Dordtse identiteit, waardoor het evenement een (nog meer) onderscheidend karakter krijgt ten opzichte van andere winter evenementen.
- Het uitgangspunt en de wens vasthouden dat andere partijen en initiatieven kunnen aanhaken binnen het concept, waar realistisch, passend en mogelijk.

4.1. Om de Dordtse Decemberdagen te realiseren is zoals genoemd in het rapport van het Respons een bedrag van minimaal € 250.000,- aan subsidie nodig.

Op basis van bovengenoemde overwegingen stellen we voor om het beschikbare budget voor de Kerstmarkt 2023, zijnde € 196.998,-, beschikbaar te stellen voor de organisatie van de Dordtse Decemberdagen. De doorontwikkeling van de Dordtse Decemberdagen zal niet binnen het bestaande budget passen. Dordrecht Marketing zal voor de editie van dit jaar (2023) incidenteel € 50.000,- investeren. Het vervolg vraagt om een aanvullende structurele impuls van de gemeente. De middelen daartoe zijn opgenomen in de Kadernota 2024. De afweging door de gemeenteraad vindt in juni 2023 plaats.

5.1. Het voorstel om een ijsbaan toe te voegen sluit aan op de ambitie om de Dordtse Decemberdagen gedurende de looptijd een permanente 'reason to visit' te geven. Tevens sluit het terugbrengen van een ijsbaan aan bij de wensen van bezoekers en ondernemers.

Dat blijkt uit het OCD-onderzoek en het onderzoek van Respons. Een belangrijke kanttekening die geplaatst moet worden is dat het voorstel om een ijsbaan toe te voegen een verdere verkenning en uitwerking van de randvoorwaarden behoeft: vorm (ideeel of commercieel), locatie (de voor de hand liggende locaties Scheffersplein en Statenplein worden nu nog bezet door horeca en warenmarkt) en financiële haalbaarheid. Dit zal onderzocht worden en op basis daarvan zal een beslissing genomen worden over de manier waarop invulling wordt gegeven aan de toevoeging van de ijsbaan.

Na een verkenning van de fysieke en financiële haalbaarheid zou de ijsbaan op zijn vroegst in 2024 georganiseerd kunnen worden, op voorwaarde dat hiervoor vanaf 2024 structureel € 50.000,- wordt vrijgemaakt vanuit het bij de kadernota 2024 af te wegen budget evenementenbeleid. Dit bedrag is passend bij het financieel advies van Respons, zoals uitgewerkt op p.38 (zie bijlage 2).

Wat zijn kanttekeningen en/of risico's bij dit voorstel?

Niet van toepassing.

Welk (participatie)proces is doorlopen om tot dit voorstel te komen?

Het OCD heeft onderzoek gedaan onder bezoekers, bewoners en ondernemers. Respons heeft uitgebreid gesproken met de organisatoren POBD en DM&P, heeft informatie opgehaald bij externe experts en heeft een benchmarkonderzoek uitgevoerd waarbij verschillende gemeenten zijn betrokken.

Wat zijn de belangrijkste gerelateerde besluiten?

[Raadsinformatiebrief Dordtse Decemberdagen](#)

[Raadsinformatiebrief Evenementen in December](#)

[Raadsvoorstel Toekennen van speciale status aan evenementen bij Beleid Evenementen en Amateurkunst](#)

Hoe wordt dit betaald?

Op de begroting heeft de Kerstmarkt een aparte begrotingspost onder het hoofdstuk Cultuur en Evenementen. Met dit raadsvoorstel besluit de gemeenteraad om de begrotingspost Kerstmarkt om te zetten naar Dordtse Decemberdagen.

Het benodigde budget is beschikbaar op de begrotingspost 'Kerstmarkt'. Daarnaast heeft Dordrecht Marketing & Partners in haar begroting eenmalig voor 2023 extra budget voor de doorontwikkeling van de Dordtse Decemberdagen.

Structureel extra budget voor de Dordtse Decemberdagen is af te wegen bij de kadernota in het kader van het nieuwe Evenementenbeleid.

Het budget voor het haalbaarheidsonderzoek naar een ijsbaan in de decemberperiode wordt gevonden binnen het evenementenbudget.

Wat is het vervolg op het raadsbesluit?

Oprachtverlening door de gemeente met € 196.998,- subsidie aangevuld met incidentele bijdrage door Dordrecht Marketing & Partners ad € 50.000,- tot het organiseren van de Dordtse Decemberdagen met de aangepaste uitgangspunten:

- Compacter maken van het evenement, zowel in tijd als in ruimte:
 1. terugbrengen naar circa twee weken (14-31 december);
 2. compacter Dwaalspoor.
- Meer focus op inhoud en samenhang in de programmering.
- Balans tussen dag- en avondprogrammering.
- Aansluiten activiteiten Dordtse Decemberdagen aan sluitingstijden van ondernemers binnenstad en stimuleren/organiseren van aanvullende activiteiten vanuit marktpartijen.
- Terugbrengen van een 'kerstmarkt' in kleinere vorm in het eerste weekend bijvoorbeeld op de route tussen Grote Kerk en Scheffersplein (evt. inclusief beide pleinen). Hiermee wordt voor de bezoekers urgentie toegevoegd om de Dordtse Decemberdagen te bezoeken, wat in eerdere edities logischerwijs ontbrak.
- Meer focus op Dordtse identiteit, waardoor het evenement een (nog meer) onderscheidend karakter krijgt ten opzichte van andere winterevenementen.
- Het uitgangspunt en de wens vasthouden dat andere partijen en initiatieven kunnen aanhaken binnen het concept, waar realistisch, passend en mogelijk.

Het college van Burgemeester en Wethouders

C.H.W.M. Post
secretaris

A.W. Kolff
burgemeester