

Aan

de voorzitter van de Rekenkamer  
de heer S.J. Oostlander  
Postbus 8  
3300 AA DORDRECHT

**Gemeente Dordrecht**

Spuiboulevard 300  
3311 GR DORDRECHT

**T** 14078

[www.dordrecht.nl](http://www.dordrecht.nl)

**Contactpersoon**

E.I.M. Goutziers

**E** [e.goutziers@dordrecht.nl](mailto:e.goutziers@dordrecht.nl)

**T** (078) 770 3516

**Datum** 6 mei 2025  
**Ons kenmerk** 2025-0044612  
**Betreft** Bestuurlijke reactie op rekenkameronderzoek 'Onderzoek naar de aanpak van ondermijning in Dordrecht'

Geachte heer Oostlander,

Hartelijk dank voor uw rapport inzake het Rekenkameronderzoek naar de aanpak van ondermijning in Dordrecht. Wij hebben kennisgenomen van de bevindingen, conclusies en benoemde aanbevelingen. Hierbij onze reactie op uw onderzoeksrapport.

Het doet ons deugd dat u concludeert dat de gemeente Dordrecht zich op een aantal punten positief onderscheidt van veel andere gemeenten. U concludeert dat we een planmatige aanpak hebben, die wordt gedragen door zowel de gemeente als de samenwerkingspartners en waarin we vanuit het kernteam ondermijning de hoofdrol hebben en inwoners en ondernemers betrekken bij deze aanpak.

U concludeert dat voor de ondermijningsaanpak extra capaciteit noodzakelijk is bij team Handhaving en in het kader van de Wet Bibob. Over deze conclusies gaan we graag verder in gesprek met de gemeenteraad.

#### Reactie op aanbevelingen

**Aanbeveling 1:** *Ga als gemeenteraad in gesprek met de burgemeester over de informatiebehoefte van de raad over de aanpak van ondermijning. Geef op basis van dit inzicht meer invulling aan de kaderstellende rol en bepaal welke accenten er in het beleid moeten zitten.*

Deze aanbeveling ondersteunen we en bevelen we van harte aan de gemeenteraad aan. De raad stelt zijn eigen agenda op. We adviseren de raad ruimte vrij te maken voor het gesprek over de aanpak van ondermijning en de informatiebehoefte vanuit de raad.

**Aanbeveling 2:** *Overweeg een structureel budget beschikbaar te stellen voor een duurzame financiering van de ondermijningsaanpak.*

Deze aanbeveling herkennen we. Als de gemeenteraad deze aanbeveling na aanbieding van het rapport nog steeds steunt, zal het gesprek gevoerd moeten worden over de financiering waarna ons college een voorstel zal indienen bij de

**Datum** 6 mei 2025  
**Ons kenmerk** 2025-0044612

Perspectiefnota 2027 ten behoeve van structurele middelen voor de ondermijningsaanpak. In dit voorstel zal worden geadviseerd het jaarlijkse budget voor de ondermijningsaanpak van € 185.000,- structureel te maken en daarnaast structureel formatie vrij te maken voor een projectleider ondermijning, een Bibob-adviseur en extra formatie bij team handhaving ten behoeve van de ondermijningsaanpak. Op dit moment wordt 2 FTE bij team Handhaving geworven voor de ondermijningsaanpak. Daarnaast zal de reeds aangestelde veiligheidscoördinator bij de concernstaf een rol gaan spelen in de ondermijningsaanpak. Met deze structurele middelen kan de ondermijningsaanpak duurzaam worden voortgezet zoals wordt aanbevolen in uw onderzoek. De behoefte aan structureel budget geldt naast de ondermijningsaanpak voor het gehele Integraal Veiligheidsplan.

***Aanbeveling 3: Stel concrete en meetbare doelen vast voor de ondermijningsaanpak.***

We begrijpen de wens om zo concreet mogelijk en meetbare doelen vast te stellen. Echter kenmerkt de ondermijningsaanpak zich tot een deels preventieve aanpak. Ook maakt de verwevenheid van de criminele onderwereld met de legale bovenwereld het lastig de kosten en baten van maatregelen te inventariseren. De maatschappelijke effecten van georganiseerde criminaliteit zijn sterk met elkaar verweven, waardoor het lastig is een helder beeld te krijgen bij de effectiviteit van maatregelen. Om de ondermijningsaanpak zo concreet mogelijk in te vullen is het 'Uitvoeringsplan georganiseerde criminaliteit 2025-2026' opgesteld met concrete actiepunten onder de drie concrete doelstellingen zoals u omschrijft in uw onderzoek. Sinds de start van het Integraal Veiligheidsplan 2023-2026 houden we de cijfers over ondermijning nauwgezet bij en meten we de inzet van de ondermijningsaanpak. Hierover wordt tweejaarlijks een terugkoppeling gegeven aan de gemeenteraad. Daarnaast wordt het veiligheidsgevoel onder inwoners gemeten in de Veiligheidsmonitor waarbij speciale aandacht is voor het thema ondermijning. Naast deze cijfers ontwikkelen we in samenwerking met de partners in de ondermijningsaanpak een ondermijningsbeeld voor heel Dordrecht over het jaar 2024. Met dit beeld brengen we in kaart welke vormen van georganiseerde criminaliteit in de wijken van Dordrecht in meer of mindere mate voorkomt. Op basis van dit beeld kunnen we gerichtere preventieve en repressieve interventies inzetten. We houden hierbij oog voor het SMART formuleren van deze doelstellingen en gaan hierover graag in gesprek met de gemeenteraad in hoeverre de behoefte overblijft om de concrete doelstellingen uit het Uitvoeringsplan nog SMART(-er) te formuleren.

***Aanbeveling 4: Neem in het inwerkprogramma voor nieuwe medewerkers een verplicht onderdeel op over het herkennen van en omgaan met ondermijningssignalen.***

Deze aanbeveling nemen we over. Wij hebben de gemeentesecretaris verzocht het thema ondermijning onderdeel te laten maken in het introductieprogramma. De aanbeveling komt hierdoor overeen met een van de actiepunten uit het 'Uitvoeringsplan georganiseerde criminaliteit 2025-2026': 'Het toevoegen van een (bewustwordings)training georganiseerde criminaliteit aan het introductie-

**Datum** 6 mei 2025  
**Ons kenmerk** 2025-0044612

programma van nieuwe medewerkers (in samenwerking met het LIEC-RIEC)'. Naast de bewustwordingssessies die drie keer per jaar worden georganiseerd voor alle interne medewerkers heeft het LIEC een e-learning gemaakt ten behoeve van het introductieprogramma van nieuwe medewerkers. Deze e-learning zal in Q3 2025 beschikbaar worden gesteld vanuit het LIEC-RIEC.

Wij danken u voor het onderzoek.



Hoogachtend,

Het college van Burgemeester en Wethouders



C.H.W.M. Post  
secretaris



P.A.C.M. van der Velden  
burgemeester