

MEMO

Van Stefan Brouwer en Gert Hagoort
Aan Auditcommissie
Datum 25 april 2024
Kenmerk
Betreft Nota Risicosturing & Weerstandsvermogen
Presentatie M. van Staveren - Risicogestuurd werken

Geachte leden van de Auditcommissie,

De afgelopen periode is de nota Risicomangement & Weerstandsvermogen (2013) herzien en omgeschreven naar een kernachtiger en compacter nota Risicosturing & weerstandsvermogen.

Tijdens de Auditcommissie van 14 mei staat het onderwerp Risicogestuurd werken op de agenda. Hierbij is risico-expert Martin van Staveren uitgenodigd. Hij zal een interactieve presentatie van een uur houden welke gekoppeld is aan hoofdstuk 1 en het ontwikkelhoofdstuk 4 van de nieuwe nota.

Doel van de presentatie is om u mee te nemen in de ontwikkeling van hedendaags risicomangement en de betekenis hiervan voor de Dordtse organisatie alsmede voor uw kaderstellende rol op het terrein van risicomangement.

Vervolgproces naar nieuwe nota

In deze Auditcommissie is in deze fase nog geen tijd gereserveerd om de inhoudelijke kaders uit hoofdstuk 2 en 3 inhoudelijk te bespreken. Hiervoor volgt allereerst in het tweede kwartaal (met uitloop naar het derde kwartaal) nog een eigenstandig ambtelijk traject. Parallel willen wij de belangstelling en haalbaarheid van Risicogestuurd werken in combinatie met het voeren van risicodialogen breed peilen. Eerder hebben wij dit - eveneens in aanwezigheid van Van Staveren - vanuit het "In control programma" gedaan voor het brede management. Vanuit de totstandkoming van de nieuwe nota willen wij tegelijkertijd de Auditcommissie meenemen in dit nieuwe ontwikkelingsdeel van de nota.

Na afloop van de presentatie van Van Staveren vragen wij u om ons ten aanzien van de inhoudelijke kaders uit hoofdstuk 2 en 3 van de nota mee te geven of u onderwerpen mist en/of andere of aanvullende uitwerking op kaders verwacht. Wij kunnen dan in het vervolgtraject rekening houden met deze verwachting.

Inhoud nieuwe nota

In de nieuwe nota zijn in de hoofdstukken 2 en 3 de inhoudelijke kaders voor risicosturing en weerstandsvermogen opgenomen. Ten opzichte van de oude nota is een aantal kaders gewijzigd. De belangrijkste wijzigingen zijn in onderstaand kader opgenomen en worden aldus in een latere fase met u besproken.

Aangepaste en nieuwe kaders

In de nieuwe nota wordt voorgesteld:

- de definities voor risico, risicomangement en risicohouding te herzien en

Kenmerk**Datum** 25 april 2024

daarmee actueler en actiever te maken,

- de onbenutte belastingcapaciteit toe te voegen aan de beschikbare weerstandscapaciteit,
- de ondergrens van de normratio op 1,0 alsmede het zekerheidspercentage behorende bij het totale risicoprofiel op 75% te handhaven,
- pas te onderzoeken of er (incidentele) inzetbare ruimte ontstaat bij een ratio > 1,4 en deze mede afhankelijk te maken van de ontwikkeling van andere financiële indicatoren,
- bij een ratio onder de 1,0 in het bijbehorende P&C-document een groeipad te schetsen voor verbetering naar ten minste de afgesproken ondergrens.

