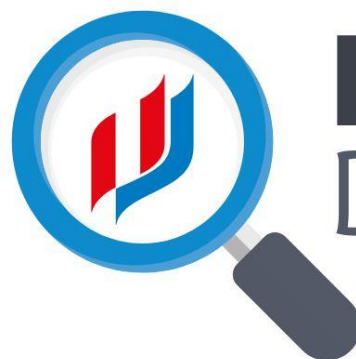




Wie zijn wij?

- De Rekenkamer Dordrecht onderzoekt de doelmatigheid, doeltreffendheid en wetmatigheid van het gevoerde beleid;
- De Rekenkamer onderzoekt dit voor de gemeenteraad en is onafhankelijk;
- De bevindingen uit de onderzoeken kunnen door de raad gebruikt worden bij haar controlerende en kaderstellende rol.

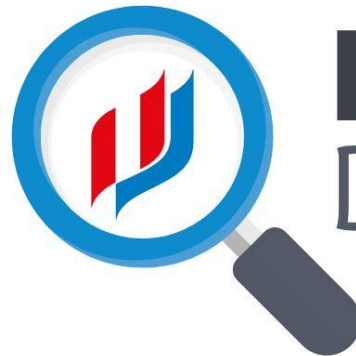


Rekenkamer
Dordrecht



Vandaag introduceren wij:

- De resultaten van ons onderzoek uit ons Werkprogramma 2024, naar de haalbaarheid van de doelen in de Sportvisie 2030;
- Aanleiding: het onderwerp is opgehaald bij de fracties in 2023;
- Dit onderzoek, anders dan de meeste RK onderzoeken, kijkt niet terug, maar vooruit. Hiermee krijgt de raad een tussentijdse toets voorgelegd. Waar staan we en waar kan mogelijk tussentijds, i.p.v. achteraf bijgestuurd worden?



Rekenkamer
Dordrecht

Sportvisie 2030 – Niemand buitenspel in Dordrecht

Haalbaarheid van de gestelde doelen



Hanneke Vervoort, Marsha de Vries en Daniël Jellema
Classificatie: Intern gebruik

Opzet presentatie

- Toelichting onderzoek
- Resultaten
- Conclusies
- Aanbevelingen

Toelichting onderzoek - focus

- **Hoofdvraag**
 - Zijn de geformuleerde doelen uit “Sportvisie 2030 - Niemand buitenspel in Dordrecht” haalbaar en welke maatregelen kunnen bijdragen aan het realiseren van de doelstellingen?
- **Focus van de deelvragen**
 - Haalbaarheid
 - Meetbaarheid
 - Effectiviteit
 - Informatievoorziening aan en rol van de Raad
- **Scope: “Is het redelijkerwijs te verwachten dat de doelen behaald kunnen worden met de instrumenten en activiteiten die worden ingezet?”**

Toelichting onderzoek - werkwijze

- Deskresearch

- Analyse van relevante literatuur en documenten
- Analyse van beschikbare managementinformatie
- Analyse van landelijke databases die info over effectieve interventies bevatten

- Interviews/groepsgesprekken

- Portefeuillehouder
- Beleidsmedewerkers
- Gemeentelijke uitvoering
- Afvaardiging raad
- Vertegenwoordigers van inwoners

- Werkateliers

- O.a. partijen uit het sportveld, opgedeeld aan de hand van de 2 pijlers uit de sportvisie

Resultaten - Haalbaarheid

- Heel bewust gekozen voor ambitieuze doelen, zowel organisatie als raad
- Bij opstellen kwalitatief goede bronnen gebruikt, veel onderzoek gedaan en uitgebreid participatietraject
- Doelstellingen en beleidsuitgangspunten beperkt SMART
- Integraal uitvoeringsplan ontbreekt, waardoor heldere koppeling beleid - uitvoering ontbreekt
- Beperkte financiële middelen zorgen voor een uitdaging
- Op vlak van communicatie makkelijke kansen voor versterking

Resultaten - Meetbaarheid en Effectiviteit

- Meetbaarheid van doelen over het algemeen goed, kansen voor verdere optimalisering
- Sterke afhankelijkheid van andere beleidsterreinen is een uitdaging
- Eerste hoopvolle resultaten zijn zichtbaar
 - Stijgende sportdeelname
 - Voorlopige resultaten professionaliseringssubsidie
 - Vervangen LED verlichting
 - Verkiezing VSG sportgemeente van het jaar
 - Verbinding met het bredere sociaal domein wordt beter gelegd (o.a. SportMEE)
- Sporten voor mensen met een beperking
 - Resultaten, o.a G-Team en begeleiding naar sport
 - Uitdagingen op het gebied van lokaal vs. regionaal sporten

Resultaten - Info aan en rol van de raad

- Raad vroegtijdig en voldoende betrokken bij totstandkoming Sportvisie
- Sportvisie is unaniem aangenomen, toch waren er ook zorgen
- Duidelijke afspraken over informatievoorziening, echter inhoudelijk onvoldoende
 - Informatieverstrekking meestal tijdig
 - Inhoud van de informatie niet altijd in lijn met de behoeften van raadsleden
 - Raad heeft geen vragen gesteld n.a.v. de voortgangs-RIB

Conclusie - zijn de geformuleerde doelen haalbaar?

- Het kan niet gezegd worden of de gestelde doelen in de sportvisie wel of niet haalbaar zijn op basis van de nu beschikbare informatie.
 - Aanwijzingen dat de gemeente op de goede weg is
 - Aanwijzingen dat het nog een uitdaging gaat zijn
- Door het ontbreken van een integraal uitvoeringsplan is er te weinig inzicht in de in de praktijk ingezette concrete activiteiten/interventies per onderdeel van de visie

Conclusie - welke maatregelen kunnen bijdragen aan..?

- Het opstellen van een integraal uitvoeringsplan, de routekaart, en koppelen aan doelen, tussendoelen, instrumenten, activiteiten en benodigde financiële middelen is essentieel.
 - Het maakt beter inzichtelijk wat er gedaan moet worden en wat daarvoor nodig is
 - Het maakt het makkelijker om voortgang te monitoren en bij te sturen indien nodig
 - Zowel behulpzaam voor ambtelijke organisatie en uitvoerende partijen als voor de gemeenteraad

Aanbeveling 1 - Raad

“Vraag het college om zo snel mogelijk met een **integraal uitvoeringsplan** te komen waarbij duidelijk gemaakt wordt **welke activiteiten bijdragen aan welke (tussen)doelen** en welke activiteiten al op korte termijn resultaat kunnen opleveren en welke activiteiten een langere adem nodig hebben om effectief bij te dragen aan de gestelde doelen. Het is belangrijk dat in dit uitvoeringsplan een **goede koppeling tussen beleid en uitvoering** is gemaakt, bijvoorbeeld door een heldere doelenboom, zodat operationele activiteiten duidelijk te linken zijn aan de beleidsdoelstellingen en **effecten beter inzichtelijk gemaakt kunnen worden.**”

Aanbeveling 2 - Raad

“Bepaal met elkaar, als raad, welke **informatiebehoefte** er is op het gebied van financiële informatie, voortgang van inzet van instrumenten/activiteiten en momenten/onderwerpen waarop **formele beslissingen** van de raad gewenst zijn. **Vraag deze informatie** vervolgens op bij het college en **monitor daarbij ook consequent** of het college daadwerkelijk levert wat is afgesproken. Indien dit niet het geval is, **acteer** daar dan op als raad.”

Aanbeveling 3 & 4 - College

“Besteed meer **aandacht aan communicatie** over (de activiteiten in het kader van) de sportvisie. Kijk hierbij specifiek naar hoe de gemeente, de sportverenigingen en de overige sportaanbieders/stakeholders **elkaar kunnen versterken**, om zo de **effecten** van de ingezette activiteiten **te optimaliseren**.”

“Bekijk opnieuw het vraagstuk voor het **toegankelijk maken van sport voor mensen met een beperking**. Het regionaal regelen van sportmogelijkheden, past onvoldoende bij de **wensen, behoeften en mogelijkheden** van deze doelgroep. Betrek, naast de geëigende mensen vanuit team sport, ook de **klankbordgroep Dordt Inclusief, de gemeenteraad en de sportraad** hier intensief bij.”

A dark blue speech bubble with a white question mark inside, pointing towards the bottom right.

Vragen?

BMC

Databankweg 26D
3821 AL Amersfoort

Postbus 490
3800 AL Amersfoort

(033) 496 52 00
info@bmc.nl
www.bmc.nl

KvK BMC Advies 32078667
IBAN NL91ABNA0504035754
BTW NL80.86.63.598 B.01

Dit document (inclusief eventuele bijlagen) is opgesteld door BMC en de (auteurs)rechten met betrekking tot de inhoud en het format van dit document berusten bij BMC. Dit document is uitsluitend bedoeld voor gebruik door de opdrachtgever en mag niet worden gepubliceerd of aan anderen ter beschikking worden gesteld zonder uitdrukkelijke voorafgaande toestemming van BMC.

Kijk voor meer info op onze website: bmc.nl