



Uitwerking tennisclusters uit Tennisvisie Dordrecht

# Clustering Tennisverenigingen



# Samenvatting & Inhoudsopgave

De Dordtse tennisverenigingen hebben een gezamenlijke visie uitgewerkt in het afgelopen jaar. Eén van de voorstellen ter versterking van de tennissport beoogt een clustering van de 7 verenigingen op 3 tennisparken.

Na onderzoek en vele gesprekken is er een voorkeursvariant benoemd waarbij de 3 clusters kunnen ontstaan bij Dubbeldam, Schenkeldijk en Midden-Dordrecht (bijvoorbeeld Krommedijk).

De fusieverenigingen DLTC en Thialf moeten het komende jaar investeren in een extra baan en het clubgebouw. Dash moet op korte termijn renovaties laten plaatsvinden aan banen en clubgebouw. Hierdoor gaat wellicht op termijn veel kapitaal verloren maar deze verenigingen kunnen niet wachten.

In Dordrecht is er in de toekomst behoefte aan 35 tot 38 tennisbanen. De nieuwe cluster Dordrecht-Midden zou maximaal tussen de 16 en 19 tennisbanen moeten onderbrengen. Er zal ook geïnvesteerd moeten worden in de Schenkeldijk en Dubbeldam om drie sterke clusters tot stand te brengen en om een 'waterbed' effect te vermijden.

Een clustering kan 3 sterke tennisbolwerken opleveren. Hiernaast komt er grond vrij ten behoeve van herontwikkeling in het kader van de Bouwende Stad.

## INHOUDSOPGAVE

Tennisvisie en Clustering	3 – 5
Gemeentelijk Sportbeleid	6
Berekening Baanbehoefte	7 - 8
Toelichting Clustering	9 - 16
Conclusie & aanbevelingen	17

# Tennisvisie en Clustering 1/3

De tennisverenigingen in Dordrecht hebben gezamenlijk een visie ontwikkeld op de tennissport. De tennisverenigingen willen vitale en aantrekkelijke verenigingen zijn. Echter, het tennis in Dordrecht heeft de laatste jaren veel leden verloren en op de langere termijn hebben de (meeste) verenigingen onvoldoende middelen om te investeren in de banen en clubgebouw. De tennissport lijkt teveel versnipperd. Er is gezamenlijk beleid nodig om de kansen die er liggen aan te grijpen en toe te werken naar een toekomstbestendige, financieel gezonde en aantrekkelijke tennissport.

In de tennisvisie zijn vier belangrijke beleidslijnen uitgezet:

1. Versterking jeugdtennis
2. Ontwikkeling modern aanbod
3. Financieel gezonde vereniging

Een belangrijk vierde en ondersteunend thema dat meer een middel is dan doel:

4. Clustering van de verenigingen

# Tennisvisie en Clustering 2/3

In dit rapport wordt de clustering uitgewerkt. In de Tennisvisie Dordrecht is het volgende aangegeven betreffende de noodzaak tot clustering:

*Probleem: er zijn teveel tennisverenigingen met een te laag aantal leden per baan en een financieel zwakke positie. Hierdoor kan er onvoldoende in het sportaanbod en clubgebouwen geïnvesteerd worden. Dit gaat ten koste van de aantrekkingskracht van de tennissport.*

*Visie: Voor een gezonde toekomst van de Dordtse tennissport is clustering van tennisverenigingen noodzakelijk.*

Clustering kan een groot aantal voordelen hebben:

- Gemiddeld meer leden per baan met als gevolg financieel gezonde tennisverenigingen;
- Grotere jeugdafdelingen met hierdoor een beter aanbod;
- Door meer leden meer organisatorische vermogen;
- Grotere verenigingen kunnen makkelijker taken uitbesteden zoals bar en onderhoud en de service bieden die mensen tegenwoordig gewend zijn;
- Betere mogelijkheden tot upgrade accommodaties en innovatie;

# Tennisvisie en Clustering 3/3

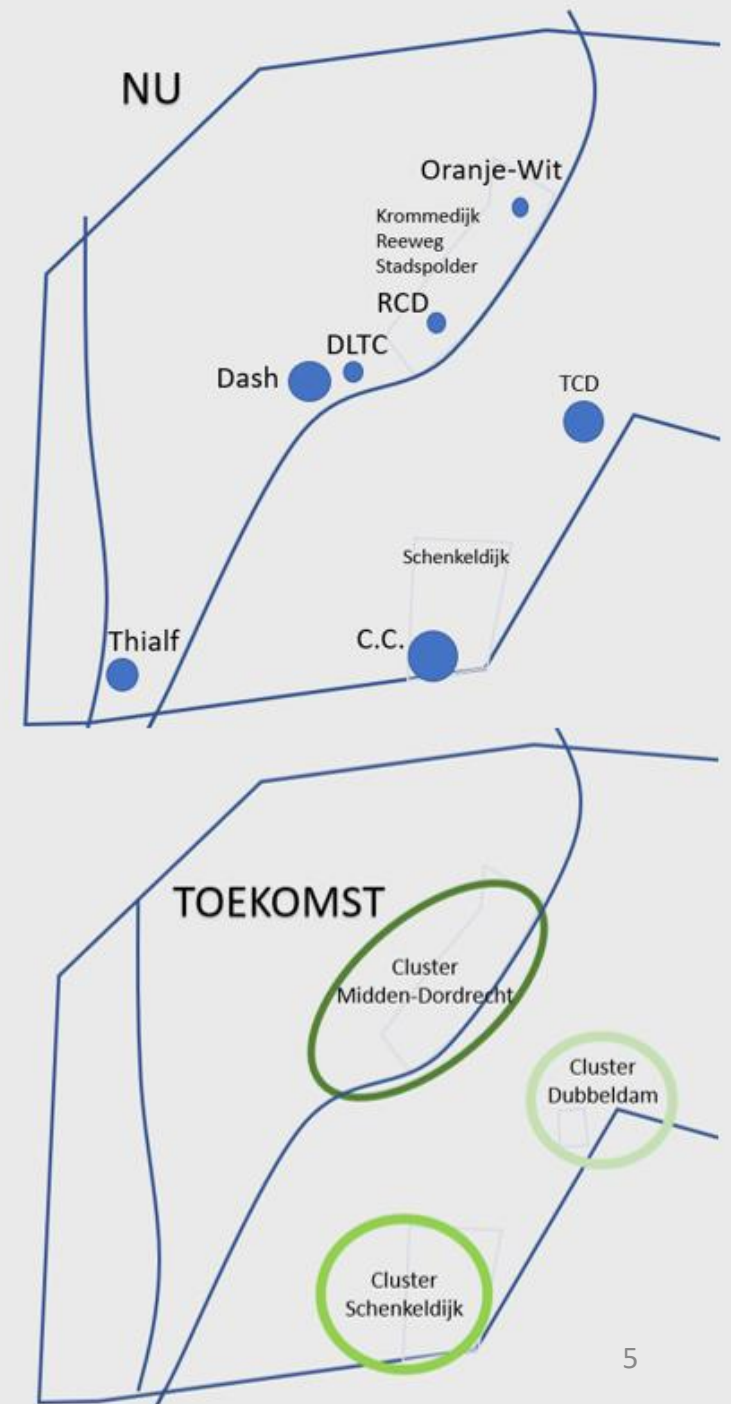
Op dit moment zijn er zeven verenigingen verspreid over Dordrecht (binnenkort waarschijnlijk nog zes).

Bij clustering is het streven deze verenigingen te concentreren op drie moderne en toekomstbestendige locaties. Twee locaties liggen op dit moment vast. Dat zijn Dubbeldam en De Schenkeldijk. Een derde locatie moet nog bepaald worden.

Geen van de andere tennisverenigingen zoals Dash, DLTC, Oranje-Wit of RCD hebben op de huidige locatie de mogelijkheid voldoende uit te breiden.

Thialf moet haar huidige locatie verlaten en is in het proces een fusie aan te gaan met DLTC.

De verenigingen zien een locatie op Krommedijk of Reeweg als de meest voor de hand liggend vanwege de gewenste spreiding van de 3 clusters. Op Schenkeldijk is nog ruimte. Wellicht dat er een sport is voor wie verhuizing naar Schenkeldijk kansen kan bieden of gaat de herstructurering bij het voetbal ruimte opleveren.



# Gemeentelijk Sportbeleid

Het maatschappelijk belang van sport is groot. Gemeenten leggen bij verenigingen de vraag neer mee te denken over hoe zij als sportvereniging hun maatschappelijk rol kunnen vergroten. Sleutelbegrippen zijn gezondheid en bewegen, duurzaamheid, toegankelijkheid, kwetsbare doelgroepen, wijkgericht en verantwoord gebruik van 'dure' gemeentelijke gronden.

Beleid van de gemeente is gericht op het tot stand brengen van vitale toekomstbestendige sportverenigingen.

Tevens heeft de gemeente een visie ontwikkeld op buitensportaccommodaties. Zij wil de buitensportverenigingen concentreren in de vier sportparken Stadspolders, Reeweg, Krommedijk en Schenkeldijk.

Nadenken over clustering maakt het mogelijk dit beleid in relatie tot de tennissport te realiseren. Een belangrijk en wellicht leidende spin-off is het vrij komen van een areaal grond dat ontwikkeld kan worden.

De huidige tennisparken die voor clustering in aanmerking komen zijn gezamenlijk ongeveer 26.000 m<sup>2</sup> waarvan ongeveer 17.000 m<sup>2</sup> buiten een sportpark ligt. Het areaal dat nodig is voor een nieuw tennispark ligt tussen de 15.000 en 20.000 m<sup>2</sup> (zie volgende dia).



DLTC: 7.000 m2\*



Dash: 10.000 m2\*



Oranje-Wit:  
5.000 m2\*



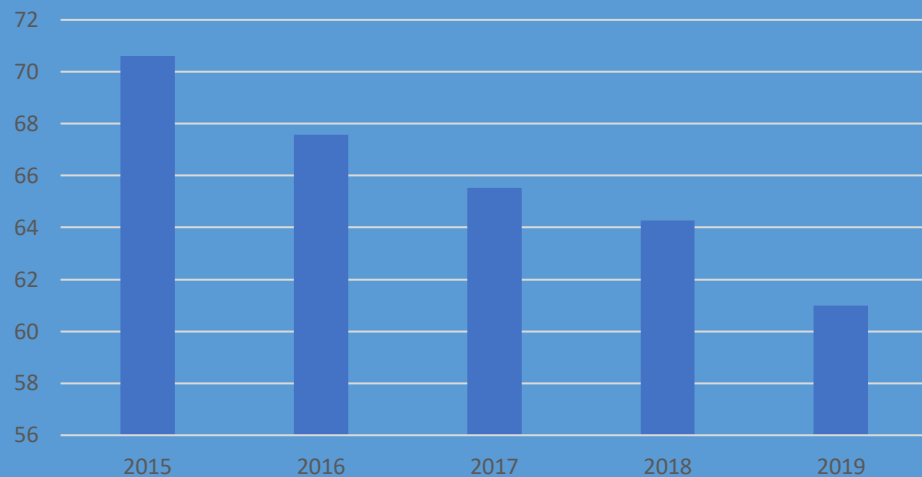
RCD: 4.000 m2\*

\* = afgerond



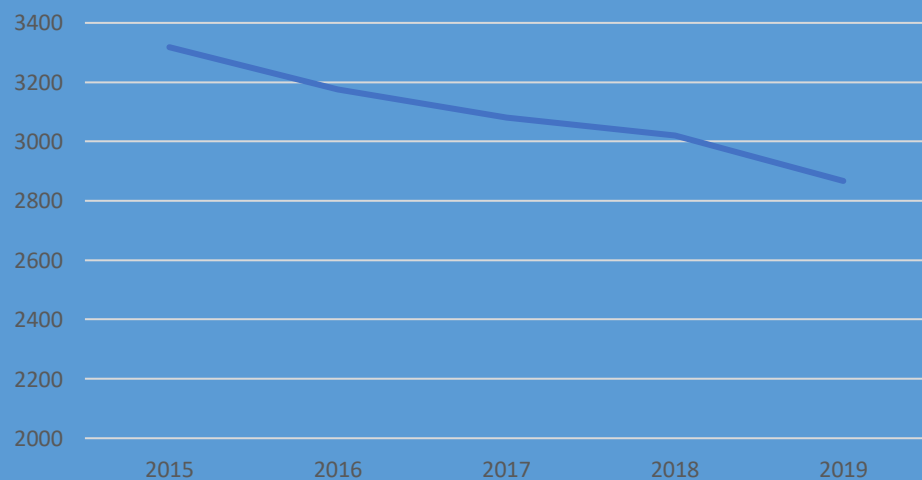
26.000 m2 naar 15-20.000 m2  
(afhankelijk van waar de  
verenigingen zich bij aansluiten)

Aantal leden per baan in Dordrecht 2015-2019



## Berekening Baanbehoefte

Totaal tennisleden Dordrecht 2015-2019



Er is een aantal ontwikkelingen binnen de tennissport die van belang zijn bij het nadenken over clustering van tennisverenigingen:

1. In veel steden is er een ontwikkeling waarbij tennissers meer uren op de baan staan door toename van competitiedeelname en toename van trainingen. Dit is een ontwikkeling die bij de jeugd het snelst plaatsvindt door o.a. de invoering van alles-in-1 tennis. Tevens gaan mensen steeds meer sporten. Dit geldt ook voor tennissers. Het effect hiervan is een daling van de KNLTB richtlijn voor het aantal leden dat per baan van 100 naar nu 70 tot maximaal 90 leden. Een verdere daling is in de toekomst te verwachten. Sommige verenigingen hebben met 70 leden per baan al problemen met het plaatsen van leden die competitie willen spelen. In dit rapport wordt uitgegaan van een gemiddelde van 80 leden per baan.
2. Het aantal leden in Dordrecht heeft zich de laatste jaren ongunstig ontwikkeld (afname van 14% sinds 2015). Kijkende na ontwikkelingen in andere grote steden, de te verwachten bevolkingsgroei in Dordrecht, en uitgaande van een verbetering van het aanbod is een positieve ontwikkeling van het aantal leden wel te verwachten. Een toename van het aantal leden per baan levert een financiële verbetering op. Hierdoor zou het toekomstbestendigheid van de tennissport verbeteren.



# Toelichting Clusters 1/8

In de tennisvisie wordt gesproken over de volgende drie clusters:

1. Dubbeldam
2. Dordrecht-Midden
3. Schenkeldijk

Het wordt in het midden gelaten welke verenigingen deze drie clusters gaan vormen. Doel is drie aantrekkelijke en sterke tennisclusters.



# Toelichting Clusters 2/8

## Dubbeldam

Cluster Dubbeldam is gelegen midden in Dubbeldam-Zuid op een sportpark samen met andere sportverenigingen.

TV Dubbeldam heeft met 586 leden en 6 banen een hoge baandruk van 98 leden per baan. Ervaring leert dat tennisverenigingen met een hoog aantal leden per baan minder aantrekkelijk worden door langere wachttijden bij het afhangen en de beperkingen om te lessen en deel te nemen aan competitie.

### Beoogde ontwikkeling

Er is slechts uitbreidingsmogelijkheid voor één baan zonder dat dit ten koste gaat van het areaal van één van de andere sporten op het sportpark of de ijsbaan.



# Toelichting Clusters 3/8

## Dordrecht- Midden

De huidige tennisverenigingen die in dit gebied liggen hebben niet of nauwelijks uitbreidingsmogelijkheden.

De tennisverenigingen Dash en DLTC liggen buiten de vier beoogde sportparken. Er is op dit moment geen ruimte binnen de sportparken Krommedijk en Reeweg om een concentratie van tennisverenigingen onder te brengen.

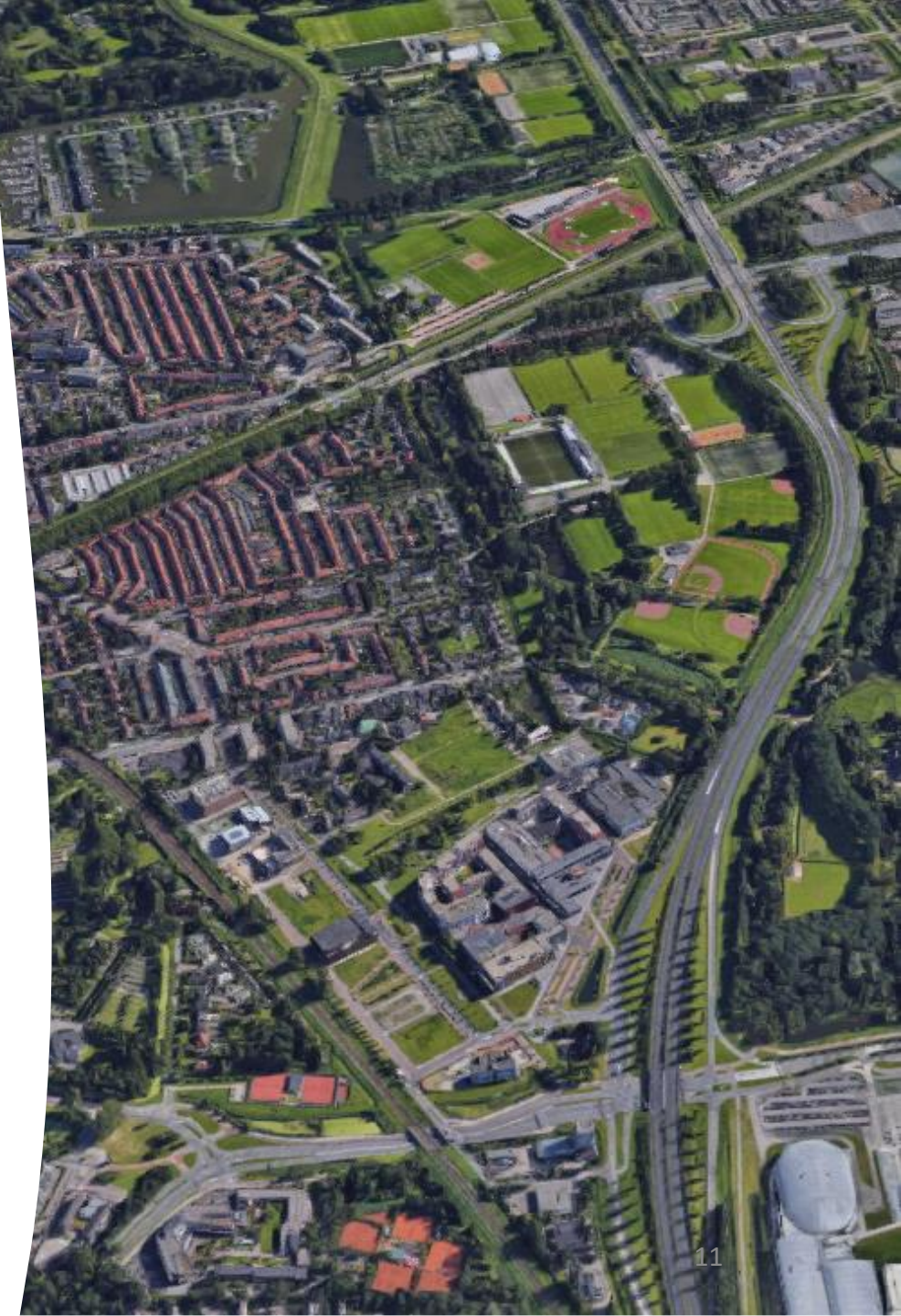
Tennisvereniging Dash heeft behoefte aan uitbreiding wat nauwelijks mogelijk is en moet dit jaar besluiten nemen over investeringen in banen en clubgebouw. Het aantal leden per baan is 70. Dash is een vereniging waar de leden intensief tennissen waardoor de banendruk met 70 leden per baan toch hoog is.

De tennisverenigingen en RCD en Oranje-Wit hebben een ledenaantal dat gestaag afneemt.

Tennisvereniging Thialf is in overleg met DLTC voor een fusie.

### Beoogde ontwikkeling

Aanleg van een nieuw tennispark.



# Toelichting Clusters 4/8 Schenkeldijk

Cluster Schenkeldijk bestaat uit de Tennisvereniging C.C. en de Tennishal Schenkeldijk die in beheer van een stichting is opgezet door C.C. en Dash.

TV C.C. heeft 700 leden en de beschikking over 11 banen. De baanbezetting is met 64 leden per baan niet optimaal. Er is ruimte tot ledengroei.

De tennishal heeft 4 banen en wordt in de winterperiode intensief gebruikt door tennissers uit heel Dordrecht.

Vanuit het kwaliteitsperspectief van de tennisvisie is upgrading van het tennispark nodig. Ook zou de combi van tennispark en tennishal geoptimaliseerd kunnen worden (één kantine en beheerder) en kan een nieuwe ontwikkeling als padel overwogen worden.

## Beoogde ontwikkelingen

Vervanging/renovatie clubgebouw - aanleg padelbanen – verbetering paden en groenvoorzieningen – verbetering veiligheid toegang tot het tennispark.

Optimalisatie: samenvoeging horeca en beheer tennishal en vereniging

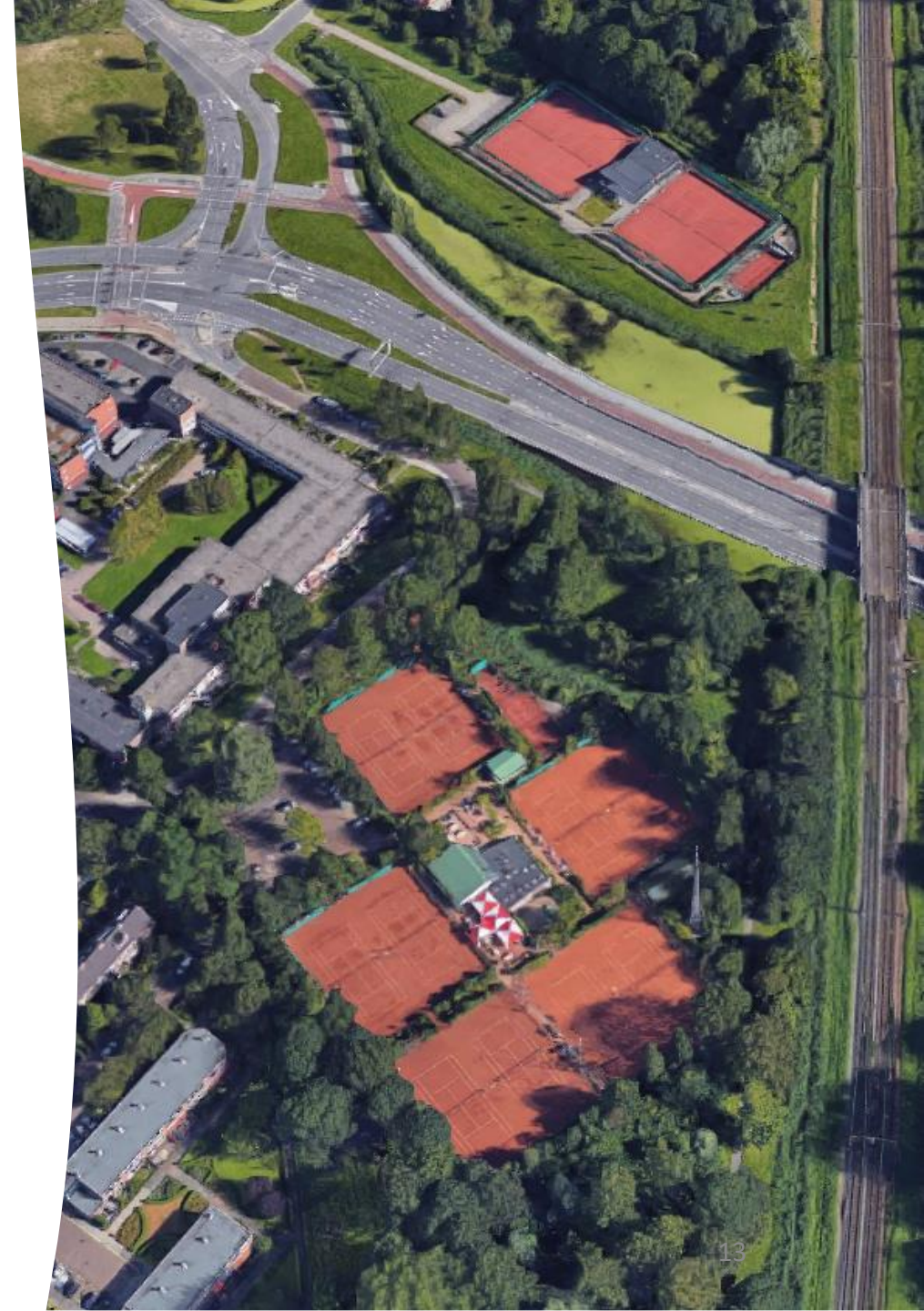


# Toelichting Clusters 5/8

## Focus op Dash & DLTC

Zowel bij Dash als bij DLTC is er niet de mogelijkheid zodanig uit te breiden dat er clustering kan plaatsvinden.

Beide locaties bieden mogelijkheden voor grondontwikkeling in de toekomst in het kader van de opgave Bouwende Stad.



# Toelichting Clusters 6/8

## Opties Clustering

### Optie A

- Dubbeldam en Dash blijven op de huidige locatie en kunnen niet uitbreiden en slechts een beperkt aantal leden absorberen. Uitbreiding kan plaatsvinden op de Schenkeldijk. Thialf gaat samen met DLTC.

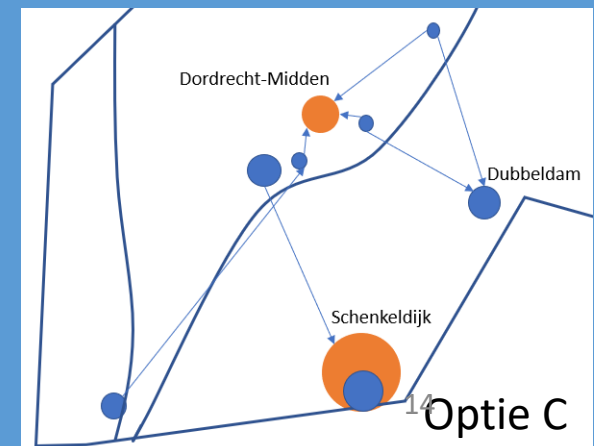
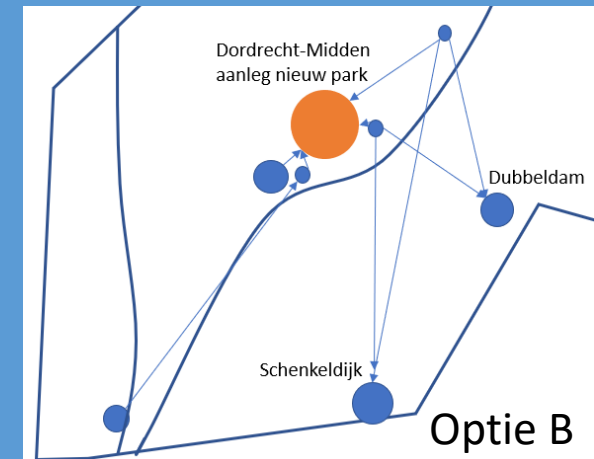
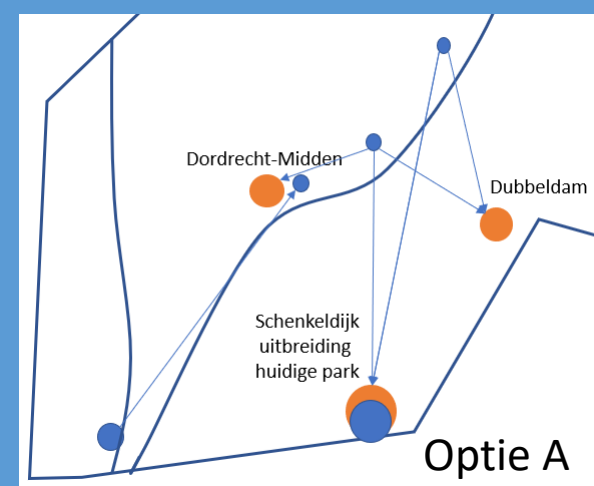
### Optie B

- Dash en DLTC (met mogelijk Thialf) vormen samen een cluster in het gebied van Krommedijk en Reeweg. De overige verenigingen kunnen aansluiten bij dit nieuwe cluster of aansluiten bij Schenkeldijk en Dubbeldam.

### Optie C

- Dash en C.C. of C.C. en Dubbeldam vormen samen een 'mega' vereniging op de Schenkeldijk. De overige verenigingen vormen samen een cluster op Reeweg of Krommedijk.

- Bij optie A is het effect van clustering te verwaarlozen. Tevens is het draagvlak voor deze optie afwezig. Als gevolg zullen verenigingen blijven zitten waar ze nu zitten.
- Optie B is de voorkeursoptie bij de tennisverenigingen en ook de meest logische ontwikkeling gezien vanuit de huidige locaties van de verenigingen en spreiding van de clusters. Hierbij kan uitgegaan worden van een gefaseerde instroom.
- Optie C heeft geen draagvlak onder de leden en besturen van de betreffende verenigingen.



# Toelichting Clusters 7/8

## Voorwaarden

Het realiseren van drie tennisclusters is afhankelijk van de volgende voorwaarden:

1. Draagvlak tennisverenigingen: deze ontwikkeling kan alleen tot stand komen vanuit een gezamenlijke visie op een sterke tennissport en de bereidheid mee te werken aan een clustering.
2. Beschikbaarheid van geschikt areaal: voor een clustering op een areaal met genoeg ruimte is de tennissport afhankelijk van de gemeente.
3. Interesse in grondontwikkeling terreinen Dash en DLTC: de gemeente Dordrecht heeft aangegeven geen investeringsruimte te hebben om clustering op een nieuwe locatie mogelijk te maken. Er moeten opbrengsten tegenover staan komende uit de ontwikkeling van de huidige locaties van DLTC en Dash die ten behoeve komen van de herontwikkeling in het kader van de opgave Bouwende Stad.
4. Tennisverenigingen kunnen niet gedwongen worden mee te werken. Het nieuwe tennispark moet daarom een aantrekkelijk toekomstperspectief bieden voor de tennissport. De mogelijkheid tot een gefaseerde instroom is aan te bevelen.

# Toelichting Clusters 8/8

## Aantal banen

Het aantal tennisbanen voor het nieuwe park kan geschat worden vanuit de totale behoefte aan tennisbanen in Dordrecht.

Het huidige aantal tennisleden is een kleine 2.800. Dit betekent dat er vanuit de richtlijnen van de KNLTB berekend kan worden dat er een behoefte is die rond de 35 banen ligt (uitgaande 80 leden per baan) in plaats van de huidige 47 banen en de resterende 42 banen na de mogelijke fusie tussen DLTC en Thialf.

De clusters Dubbeldam en Schenkeldijk hebben op dit moment samen 17 banen. Dit geeft een aanvullende behoefte van ongeveer 18 banen. Hiernaast moet er ruimte zijn voor een eventuele ledengroei, oefenbaan, padelbanen en andere voorzieningen.

Er zijn verschillende minimum en maximum scenario's mogelijk voor de bepaling van het aantal banen. Dit kan vastgesteld worden op het moment dat de mogelijkheid van dit cluster realiteit wordt.

Voor de uiteindelijke behoeftebepaling van het aantal banen is een analyse nodig omdat er een grote variatie is tussen verenigingen afhankelijk van het soort vereniging en de intensiviteit waarmee getennist wordt.



# Conclusie & Aanbeveling

## Conclusies:

- Er is een door alle verenigingen gedragen tennisvisie waarbinnen clustering op drie parken het gezamenlijke beeld is. Er is overeenstemming over de drie clusters die zouden moeten ontstaan;
- Er is behoefte aan een nieuwe tennislocatie in midden van Dordrecht waar clustering van meerdere verenigingen kan plaatsvinden. Op dit moment zijn hiervoor geen locatie en financiële middelen beschikbaar;
- Om toekomstbestendige tennissport te waarborgen zijn er investeringen nodig in alle drie de beoogde clusters;
- Tegenover de financiële hulp staat het vrijkomen van een substantieel aantal vierkante meters grond ten behoeve van herontwikkeling in het kader van de opgave Bouwende Stad.

## Aanbevelingen:

1. Verwerk in de herijking van de sportparkenvisie de wens voor clustering van de tennisverenigingen in Dordrecht-Midden;
2. Reserveer financiële middelen voor de nieuwe (derde) alsmede voor de twee bestaande locaties bij ontwikkelingen richting clustering.