

## MEMO

**Van** Peter Heijkoop  
**Aan** De leden van de gemeenteraad  
**Datum** 22 juni 2023  
**Zaaknummer** -  
**Betreft** Reactie op de reflectie Kadernota 2024 van BDO

### Contactpersoon

S.W. Brouwer  
**T** 06 18265093  
**E** sw.brouwer@dordrecht.nl

### Aanleiding

Ter ondersteuning van de bespreking van Kadernota 2024 6 juni jl. is BDO Audit & Assurance (BDO) door de auditcommissie gevraagd te reflecteren op deze Kadernota. De auditcommissie heeft mij als portefeuillehouder Financiën gevraagd hierop te reageren.

### Rol van de Kadernota 2024

Het is goed te lezen dat de planning en control cyclus (P&C-cyclus) functioneert zoals deze moet functioneren. Besluiten met een structureel financieel effect nemen we in Dordrecht over het algemeen genomen bij kadernota en begroting. Dit is, zoals BDO aangeeft, de juiste plek om een integrale afweging te maken. Daarnaast is zichtbaar dat ontwikkelingen van voorgaande jaren betrokken worden bij bestuursrapportage en kadernota en dat inzicht wordt gegeven in het verloop van het weerstandsvermogen met bijbehorende weerstandsratio.

BDO geeft daarbij wel aan, dat het beeld van de begroting snel achterhaald kan zijn. Ontwikkelingen volgen elkaar snel. Daarom is het belangrijk dat college en raad de vinger aan de pols houden. De vraag die BDO hierbij stelt is of de huidige opzet van de P&C-cyclus hier voldoende op past. Dit is mogelijk een interessant onderwerp om samen met uw raad in de auditcommissie te onderzoeken.

### Financiële situatie

De kadernota schets een financiële uitdaging. Een beeld dat zich door rijksbeleid en inflatie bij veel gemeenten voordoet. We staan landelijk voor grote uitgaven, maar financiële middelen op lange termijn zijn onzeker. Dit vraagt om een meer integrale benadering en het optreden als één overheid. Dat iets waar ik, ook vanuit mijn rol als bestuurslid van de VNG, regelmatig aandacht voor vraag en zal blijven vragen.

### Proces Kadernota 2025

Dat jaarschijf 2024 sluitend is gemaakt en gekozen is tijd te nemen om voor de Kadernota 2025 met een strategische aanpak te komen vindt BDO een logische keuze. Dit sterkt mij in de overtuiging dat onze lijn om met een zorgvuldig proces te komen met een financiële strategie voor 2025de goede is. Dit uiteraard zonder de urgentie uit het oog te verliezen.

BDO doet ook een aantal suggesties voor het proces op weg naar de Kadernota 2025. Dit betreft het betrekken van de uitvoeringskracht van de organisatie. Kan de organisatie de stapeling van investeringen en gestelde ambities wel aan? Ook wordt geadviseerd een totaalbeeld te geven van investeringen en gemeentelijke

**Datum** 22 juni 2023  
**Zaaknummer** -

beleid om zo komend jaar een goede integrale afweging te kunnen maken. Een goede analyse op bestaande ruimte (lucht) in de begroting hoort daar ook bij. Deze aandachtpunten zullen we, zoals beschreven in de Kadernota 2024, betrekken bij het proces Kadernota 2025.

Kortom dit memo steunt de gekozen weg en geeft voldoende input om tot een goed proces te komen samen met uw raad.