

Aan  
de gemeenteraad

**Datum** 2 maart 2021  
**Zaaknummer** InProces BBV: 2021-0017448  
**Betreft** Raadsvoorstel Herstelplan Dordtse Economie en  
Werkgelegenheid

**Vergadering van**  
**Portefeuillehouder:** Maarten Burggraaf  
**Begrotingsprogramma** Lerend en Ondernemend Dordrecht  
**Pijler** Bestuur en Middelen  
**Kernteam/Opgave:** Opgaven - Ondernemende Stad  
**Auteur:** Lerry Overgaauw  
**E-mail:** l.overgaauw@dordrecht.nl  
**Verantwoordelijke:** Niek de Wit  
**Openbaar:** Ja

### **Voorgesteld besluit** **Herstelplan Dordtse economie en werkgelegenheid**

Vanuit het Coronacrisis- en herstelfonds € 2,1 miljoen beschikbaar te stellen voor het Herstelplan Dordtse Economie en werkgelegenheid, welke is gericht op versterking van het (structurele) duurzame verdienvermogen van de lokale en regionale economie, daarmee het behoud van werkgelegenheid én het oplossen van problemen op de korte termijn in deze coronacrisis.

Voor deze agenda de volgende uitgangspunten te hanteren:

- Aansluitend en versterkend op de regionaal economische (groei)agenda;
- Ondersteunend/compenserend in het tijdelijk wegvallen van investeringsvermogen;
- Behouden en versterken fundament van het verdienvermogen en werkgelegenheid in de stad door inzet langs de volgende lijnen:
  1. Het treffen van crisismaatregelen; deze maatregelen kenmerken zich door de korte termijn en zijn van tijdelijke aard.
  2. Bouwen aan herstel; deze maatregelen richten zich op de toekomst, waarmee bedrijven nu geholpen worden om de juiste investeringen te doen die aansluiten bij de ontwikkelingen en toekomstige verdienmodellen.
  3. Samen sterker uit de crisis; versterking van de organisatiegraad en –structuur en ontwikkeling van werknemers, waarmee een fundament ontstaat voor een vitale, toekomstbestendige bedrijfsomgeving op alle werklocaties in de stad.

### **Financiering Herstelplan Dordtse Economie en Werkgelegenheid**

- 2.1 De looptijd van het Herstelplan Dordtse Economie en Werkgelegenheid te bepalen op maximaal 3 jaar;
- 2.1 De met dit voorstel corresponderende begrotingswijziging 221013 vast te stellen en de begroting dienovereenkomstig te wijzigen.

## **Raadsvoorstel**

### **Wat is het doel?**

Als onderdeel van het stadsbrede Coronacrisis- en herstelfonds, met een breed sector overstijgend karakter (sociaal, sport, recreatie, e.a.), wordt met dit voorstel een eerste tranche van € 2,1 miljoen aangevraagd voor het herstelplan van de Dordtse economie en werkgelegenheid. Het Herstelplan Dordtse Economie en Werkgelegenheid is een dynamische agenda. De agenda is gericht op versterking van het (structurele) duurzame verdienvermogen van de lokale en regionale economie, het behoud van werkgelegenheid én ter overbrugging daar naartoe het oplossen van problemen op de korte termijn in deze coronacrisis.

De coronacrisis heeft ongekende gevolgen voor de economie. In de eerste fase van crisisbestrijding, in de afgelopen maanden, heeft de Rijksoverheid een omvangrijk pakket steunmaatregelen opgericht waarvan de meeste zijn verlengd tot medio of het einde van 2021. Het moment van vernieuwing en duurzaam herstel van de economie komt steeds sterker aan de orde. Hier wordt op ingezet door onder andere de provincies, het Rijk en de EU. Ook als centrumgemeente in de regio willen we een krachtige rol spelen in het herstel van de lokale en regionale economie door mee te investeren in een slimme, schone en sterke economie en de ontwikkeling van werknemers. Dat doen we door nu en in de toekomst aansluiting te zoeken bij bestaande en nieuwe instrumenten (zoals het groeifonds van het rijk) en onze aanpak daarop af te stemmen, maar ook door zelf op korte termijn extra middelen beschikbaar te stellen. We werken samen met andere overheden om het verdienvermogen van de Dordtse bedrijven te versterken en we versnellen de transities op het gebied van circulaire economie, energietransitie en digitalisering.

Het herstelplan Dordtse economie en Werkgelegenheid loopt langs vier lijnen, die aansluiten bij de landelijke thema's, zodat daarop in een latere fase goed kan worden aangehaakt voor aanvullende financiering:

1. Uitvoeren basisacties
2. Behouden en versterken fundament verdienvermogen
3. Versterking arbeidsmarkt
4. Optimaliseren fysieke vestigingsvoorwaarden

In dit raadsvoorstel geven wij aan op welke manier deze thema's in Dordrecht met inhoud, programma's en projecten worden geladen in samenhang met de regionale economische agenda. Separaat ontvangt u de komende tijd raadsvoorstellen die binnen deze herstelagenda passen over:

- De heropstart van de horeca.
- Beter benutten en toekomstbestendig maken van werklocaties (bedrijventerreinen en binnenstad).
- RIB update rond Binnenstad.
- De roadmaps op innovatie.

Met dit herstelplan en de genoemde raadsvoorstellen wordt onder andere invulling gegeven aan motie 8 uit de Begrotingsraad, waarin het college wordt verzocht met relevante partijen een visie te ontwikkelen die is gericht op het behoud van retail en horeca ten behoeve van de werkgelegenheid, aantrekkelijkheid, levendigheid en kracht van onze stad.

### **Wat zijn per beslispoint de argumenten en wat is hierop de toelichting?**

#### *Uitvoeren basisacties*

Onder uitvoering van de basisacties wordt het monitoren verstaan. Dit wordt op Drechtsteden niveau georganiseerd via de zogenaamde coronamonitor, opgeleverd door het Onderzoekscentrum Drechtsteden (OCD). Het monitoren blijven we in ieder geval doen via het OCD. Daarnaast maken we in aanvulling hierop, periodiek inzichtelijk wat de impact is van het stadsbrede crisis- en herstelfonds, dus ook op de onderdelen binnen deze economische agenda. Zo monitoren we de effecten op onze lokale economie. Dit gebeurt in termen van output, zoals het aantal ondernemers dat gebruik maakt van de faciliteiten die worden geboden en in termen van outcome, bijvoorbeeld rond het vergroten van de overlevingskans van bedrijven en de participatiegraad op werklocaties. Op basis van deze inzichten stellen we onszelf in staat de agenda bij te sturen als dat nodig is.

### *Behouden en versterken fundament verdienvermogen*

Om het fundament van het verdienvermogen van het Dordtse MKB te behouden en te versterken is een herstelagenda nodig. Dat is de conclusie op basis van de ontwikkelingen en de signalen die we ontvangen van ondernemers. Deze agenda wordt ingezet langs drie lijnen:

1. Crisismaatregelen: deze maatregelen kenmerken zich door de korte termijn en zijn van tijdelijke aard.
2. Bouwen aan Herstel: deze maatregelen richten zich op de toekomst, waarmee bedrijven nu geholpen worden om de juiste investeringen te doen die aansluiten bij de ontwikkelingen en toekomstige verdienmodellen.
3. Samen sterker uit de crisis: Versterking van de organisatiegraad en –structuur, waarmee een sterk fundament ontstaat voor een vitale toekomstbestendige bedrijfsomgeving op alle werklocaties in de stad.

#### Ad. 1 Het treffen van Crisismaatregelen

Deze maatregelen hebben betrekking op individuele ondernemers die hard worden geraakt. De crisismaatregelen kennen een focus op de sectoren die nu hard getroffen worden, zoals de detailhandel en horeca met een concentratie in de binnenstad. Specifiek voor de horeca en eventueel ook de branches als de retail die geraakt worden door de lockdown, ontvangt u een separaat raadsvoorstel. Bij andere generieke crisismaatregelen kunt u denken aan:

- Herstellen van de omzet via het voortzetten van de koop lokaal campagne en die uit te breiden naar de wijkwinkelcentra, door terrassen uit te breiden en andere activiteiten die omzet verhogend effect hebben en on- en offline bezoekers trekken.
- Faciliteiten beschikbaar te stellen om zelfstandig winkeliers en horeca op weg te helpen bij digitaliseringsvraagstukken vanuit de transitie, zowel collectief (digitale platforms gericht op consumenten) als individueel (bijvoorbeeld bij de inrichting van webshops).
- Het beschikbaar stellen van vouchers aan ondernemers om kosteloos of tegen zeer gereduceerd tarief financieel advies in te winnen of hulp te krijgen bij het online aanbieden van producten.
- Het ondersteunen en faciliteren bij het inrichten van coronaproof winkelen.

Voor deze crisismaatregelen wordt € 0,8 miljoen vrij gemaakt.

- Het financieren van uitvoeringskracht voor de crisis- en herstelmaatregelen.
- Het stutten van het investeringsvermogen in de binnenstad door het compenseren van de wegvallende inkomsten uit de reclamebelasting.

Voor deze crisismaatregelen wordt € 0,5 miljoen euro vrij te maken.

#### Ad. 2 Bouwen aan herstel

Naast de crisismaatregelen worden maatregelen ontwikkeld die zich meer richten op het herstel van de brede economie en de directe, gezamenlijke bedrijfsomgeving. Maatregelen die het verdienvermogen van de stad vitaler en toekomstbestendiger maken. Daarbij worden maatregelen voorgesteld die in veel gevallen aansluiten bij reeds ingezette ontwikkelingen en investeringen vanuit de regio, zoals het toenemend belang van digitalisering en online zichtbaarheid (MKB digitale werkplaats), nieuwe mobiliteit en hybride werken (op afstand) en het ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen (roadmaps innovatie). Zaken waar een deel van de ondernemers al mee bezig was, maar evenveel nog niet. Dit vraagt veel van hun aanpassingsvermogen en vraagt ook om investeringen, juist op een moment dat de ondernemers in de lockdown interen op het eigen vermogen waardoor het ontbreekt aan investeringsvermogen om hiermee aan de slag te gaan. Daarbovenop zijn er veel onzekerheden over de gevolgen van de Corona-crisis voor de niet-lockdown sectoren, waar de gevolgen van de Coronacrisis als gevolg van de langere orderintake periode vaak pas over 1 of 2 jaar zichtbaar. Let wel, met meer dan 20.000 banen bevindt bijna de helft van de werkgelegenheid zich op de 24 bedrijventerreinen (bijna 650 hectare) die Dordrecht heeft.

Tegelijkertijd is hier met samenwerking tussen bedrijven en collectieve activiteiten veel slagkracht te winnen. Door sterkere samenwerking ontstaan sterkere clusters en daarmee een meer schokbestendige economische structuur.

Het voorstel is dan ook om juist nu als gemeente samen met ondernemers op de bedrijventerreinen extra te investeren in het ondernemersklimaat en daarmee ook versterking van de samenleving. Bijvoorbeeld door werk te maken van energietransitie, circulaire economie, de betere benutting van de nog beschikbare ruimte en het investeren in de kwaliteit en uitstraling van de veelal verouderde werklocaties. Maar ook thema's buiten de fysieke sfeer om, op het vlak van scholing en arbeidsmarkt, door als bedrijven gebieds- en sectorgericht te investeren in de competenties en aandacht te hebben voor de vitaliteit van zittend personeel, het opleiden van talent en bijvoorbeeld het gezamenlijk aanbieden van stageplekken en plekken voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt.

Dit krijgt onder andere vorm via de separate voorstellen die u ontvangt rond het beter benutten van huidige werklocaties en de innovatie roadmaps.

Voor een aantal bestaande bedrijfsterreinen op de Westelijke Dordtse Oever is enkele jaren geleden al een BedrijfsInvesteringsZones (BIZ-en) opgezet, met eigen middeleninbreng van de gevestigde ondernemers en met een collectieve organisatievorm. Deze BIZen richten zich specifiek op de fysieke bedrijfsomgeving, dus op zaken als schoon, heel en veilig. Deze organisatiestructuur biedt een goede basis om de gezamenlijke agenda te verbreden naar vraagstukken op thema's als onderwijs, arbeidsmarkt en verduurzaming en innovatie, maar vraagt een ander financieringsmodel dat kan worden gevonden in de structuur van een ondernemersfonds.

Drie van de vier BIZ- en lopen einde van dit jaar af en zullen opnieuw in herstemming en besluitvorming moeten worden gebracht. Dit geeft onzekerheid over de continuïteit van de onderling samenwerking en uitvoering van activiteiten die door de BIZ-en worden opgepakt, terwijl juist nu collectiviteit tussen ondernemers en een faciliterende lokale overheid van cruciaal belang is om samen te bouwen aan herstel en sterker uit de crisis te komen.

Concreet betekent dit dat we voorstellen om de BIZ inkomsten van de vier bestaande organisaties (in casu Louter Bloemen/ Duivelseiland), Dordtse Kil I, II en Amstelwijck West, Handelskade en Krabbepolder) en het parkmanagement voor Dordtse Kil III voor de tussenjaren 2022 en 2023 aan te vullen, zodat de ondernemers(besturen) hun werkzaamheden kunnen voortzetten en tegelijkertijd de agenda en de samenwerking verbreed kan worden naar ook thema's op vlak van verduurzaming, circulariteit, innovatie, scholing en arbeidsmarkt, denk bijvoorbeeld aan een afspraak over stageplekken en het aan het werk helpen van Dordtenaren met een afstand tot de arbeidsmarkt. Op basis van de huidige inkomsten van de BIZ-en/ parkmanagement Dordtse Kil III en het investeren in verbreding van de agenda, is het voorstel om hiervoor € 0,8 miljoen uit te trekken. Aan deze middelen verbinden we de voorwaarde van het mede invulling geven aan de genoemde thema's.

#### Ad.3 Samen sterker uit de crisis

In het verlengde van het behouden van de organisatiestructuur van de huidige BIZ-en willen we deze organisatiegraad ook breder in de stad stimuleren. Juist in deze tijd is het cruciaal om te investeren in het ondernemersklimaat, op gebiedsniveau met eigen profielen en kansen voor clustervorming, ketenversterking, vergroening en verduurzaming om sterker uit deze crisis te komen. Goede samenwerking tussen ondernemers, eigenaren en lokale overheid is daarin cruciaal om de meest optimale onderlinge toegevoegde waarde inzichtelijk te maken en te kunnen verzilveren. De komende tijd willen we onderzoeken wat de mogelijkheden zijn naar de oprichting van een stadsbreed ondernemersfonds vanaf 2023 op basis van een meeropbrengst van de ozb voor niet-woningen. Een ondernemersfonds waar naast ondernemers ook eigenaren van het commercieel vastgoed vanuit hun belang een bijdrage in doen, maar belangrijker nog, ook de mogelijkheid biedt om naast investeringen in de fysieke bedrijfsomgeving (schoon, heel en veilig) ook ondernemers zelf de verantwoordelijk kunnen nemen om collectief te investeren in thema's als scholing en maatschappelijk ondernemen. Om te komen tot een dergelijk stad dekkend ondernemersfonds op basis van OZB, waar ook de al bestaande BIZ-organisaties en de POBD voor de binnenstad onderdeel van zijn, zal er met ondersteuning vanuit de gemeente komende twee

jaar actief gewerkt moeten worden aan het van onderop bouwen van de dekkende organisatiegraad tussen ondernemers/ eigenaren voor alle werklocaties.

Een dergelijk ondernemersfonds kan een jaarlijks opbrengstpotentieel van € 1,5 miljoen hebben, die ondernemers én eigenaren van commercieel vastgoed collectief kunnen investeren in de directe bedrijfsomgeving.

Dit proces kent op dit moment nog geen directe gemeentelijke financiële vraag, anders dan capaciteit inzet. Na het uitwerken van het bovenstaande komen we op termijn, over één tot anderhalf jaar met een voorstel hoe hier een vervolg aan wordt gegeven.

#### *Versterking arbeidsmarkt*

Het versterken van de arbeidsmarkt zetten we in op regionale schaal met focus in Dordrecht als centrumgemeente. Onder andere via de financiering en projecten uit de Regiodeal Drechtsteden-Gorinchem, zetten we gezamenlijk met het bedrijfsleven en het onderwijs in op een Leven Lang Ontwikkelen. Dat komt neer op het versterken van het aanpassingsvermogen van de werkende beroepsbevolking, toevoeging van aanbod van Hoger Onderwijs in Dordrecht en het opleiden en toeleiden naar opleidingen die aansluiten bij de toekomstige behoefte van bedrijven.

Er is een aanvullend sociaal pakket voor de arbeidsmarktregio voor dienstverlening in deze periode. Het doel daarbij is om zoveel mogelijk mensen werk te laten behouden of naar werk te begeleiden. Hierop vindt inzet plaats langs de routes van werk naar werk, van onderwijs naar werk en van uitkering naar werk.

Voor de routes van werk naar werk en van onderwijs naar werk is vanuit het Rijk € 1.4 miljoen beschikbaar gesteld aan de Sociale Dienst Drechtsteden voor extra re-integratie en ontvangen we als centrumgemeente Dordrecht € 1,7 miljoen voor extra inzet op armoede, jeugd en het Regionaal Mobiliteitsteam (Programma Kick Start Drechtsteden). Deze middelen verbinden we ook met de inzet vanuit de participatiewet en middelen op het gebied van jeugdwerkloosheid. Het mobiliteitsteam heeft als doel om instroom in de uitkering te voorkomen, door werk-naar-werk en onderwijs naar werk zo goed mogelijk te faciliteren, gezamenlijk met alle (sociale) partners. Daarmee wordt kennis en instrumentarium van alle aangesloten partijen ontsloten. Het mobiliteitsteam signaleert en verbindt inzake over- en ondercapaciteit bij werkgevers in de regio (tekort- en kanssectoren) en het kan werkgevers en werknemers ondersteunen met passende en gerichte dienstverlening. Het mobiliteitsteam wordt aangestuurd door het bestuurlijk overleg in de arbeidsmarktregio, waarin alles wat te maken heeft met de arbeidsmarkt samenkomt: onderwijs, vakbonden, werkgevers, uuv en gemeenten.

#### *Optimaliseren fysieke werklocaties*

In het kader van de Agenda2030 werken we zowel voor onze bestaande, oudere werklocaties als voor de binnenstad en omgeving aan een investeringsprogramma dat zich specifiek gericht op de economische structuurversterking. Via een professionele fondsaanpak zetten we in op een investeringen in economische benutting van vastgoed, de opwaardering van de openbare ruimte en infrastructuur. In het kader van de doelstellingen van de Agenda2030 moet dit leiden tot groei van werkgelegenheid en economie in de bestaand stad en de uiteindelijk voor betreft de binnenstad ook behoud en kwaliteit van onze voorzieningen. Voor het richten van de investeringen in de binnenstad wordt een masterplan uitgewerkt. Voor de overige werklocaties maken we gebiedspaspoorten met ontwikkelprofielen die bijdragen aan clusterversterking en innovatie

#### **Wat zijn kanttekeningen en/of risico's bij dit voorstel?**

Het herstelplan richt zich op alle werkgebieden en op alle sectoren van de Dordtse economie. Dit betekent dat middelen die geïnvesteerd worden in de collectieve bedrijfsomgeving indirect ook deels ten goede kunnen komen aan sectoren die op dit moment minder hard getroffen (lijken te) worden, denk aan de bouw, de supermarktbranche of de e-commerce/ groothandel. Zoals gezegd zullen de effecten voor een aantal andere sectoren -vooral de maakindustrie- met een langere orderintake periode, ook pas op een later moment zichtbaar worden.

Dit betekent ook dat een wendbare en snel inzetbaar instrument nodig is en we dus vooral de nadruk leggen op het achteraf adequaat verantwoording afleggen over de besteding van de

middelen, monitoring van besteding en output, met mogelijkheid tot tussentijdse bijstelling vanuit de kaderstellende rol die u als raad heeft. Het spreekt voor zich dat randvoorwaarde voor de activiteiten die vanuit het fonds gefinancierd worden betreft dat ze een positieve bijdrage leveren aan het ondernemersklimaat en de directe bedrijfsomgeving van de ondernemers. Hierbij hebben we aandacht voor de wederkerigheid, anders gezegd, op de solidariteit van ondernemers. Dat als ondernemers daartoe mogelijkheden hebben zij ook maatschappelijke tegenprestaties leveren, bijvoorbeeld door het helpen bij het realiseren van stageplaats, het integreren van kwetsbare inwoners op de arbeidsmarkt en lokaal inkopen van werken en diensten. Bij concrete raadsvoorstellen voor steunmaatregelen zal deze wederkerigheid verder worden uitgewerkt.

### **Welk (participatie)proces is doorlopen om tot dit voorstel te komen?**

De hoofdlijn van dit voorstel is tot stand gekomen in afstemming met de Koninklijke Horeca Nederland, afdeling Dordrecht, de Drechtsteden Ondernemersvereniging (DOV), de BIZ-besturen, De Federatie van Wijkwinkelcentra en het Platform Ondernemers Binnenstad Dordrecht (POBD).

### **Hoe wordt dit betaald?**

Het Herstelplan Dordtse Economie en Werkgelegenheid wordt gedekt uit het stadsbrede Coronacrisis en –herstelfonds.

Voor het onderzoek en begeleiding naar versterking van de organisatiegraad zal provinciale subsidie worden aangevraagd. Indien zich andere mogelijkheden van cofinanciering van de herstelagenda voordoen zal daarop aangehaakt worden.

Daarnaast is het voorstel om een aantal lokale ondernemersheffingen waaronder de precariobelasting voor de horeca en de reclamebelasting ter voeding van het ondernemersfonds in de binnenstad, in te trekken. Hiervoor volgt een separaat voorstel. Eerdere maatregelen in dat kader over 2020 werden ten laste van de begroting gebracht, maar hebben uiteindelijk door compensatie van het rijk budgetneutraal uitpakkt. Voor 2021 hebben we hier nog geen middelen van het rijk voor gekregen. Het voorstel is dan ook om de inkomstenderving vanuit de lokale ondernemersbelastingen voorlopig te dekken vanuit het crisis- en herstelfonds. Dit sluit ook aan in het beeld dat het nieuwe kabinet met een investeringsagenda en beschikbaarstelling van de middelen zal komen voor structuurversterkende maatregelen in de binnensteden. Het crisis- en herstelfonds geldt in dit geval dus als een stuk voorfinanciering in afwachting van deze programma's en nieuwe financieringsstromen vanuit het Rijk.

### **Wat is het vervolg op het raadsbesluit?**

Na besluitvorming door uw raad zal binnen de kaders van dit voorstel uitvoering gegeven worden aan de maatregelen. Voor een groot deel werken we de concrete maatregelen met de partners uit en komen daar waar nodig, met (technische) voorstellen terug richting uw raad. We zullen uw raad periodiek informeren over de voortgang van de uitvoering van de maatregelen

Voor de langere termijn werken we als onderdeel van de Agenda 2030 aan een investeringsplan voor de binnenstad en revitalisering van bedrijventerreinen. Deze krijgen nader vorm en inhoud en zijn onderdeel van de besluitvorming rond de business cases Agenda 2030 die aan het begin van het tweede kwartaal bij de raad voor zullen liggen. De verwachting is dat er ook grootschalige crisis- en herstelinvesteringen vanuit het Rijk en Europa zullen komen. Om aanspraak op deze grootschalige investeringen te kunnen doen, is lokale cofinanciering veelal een vereiste. Dit crisis- en herstelfonds dat op korte termijn inzetbaar moet zijn, kan daar een hefboom voor zijn.

Het college van Burgemeester en Wethouders



De raad van de gemeente DORDRECHT;

gezien het voorstel van het college van Burgemeester en Wethouders van 2 maart 2021 inzake Raadsvoorstel Herstelplan Dordtse Economie en Werkgelegenheid;

b e s l u i t :

### **Herstelplan Dordtse economie en werkgelegenheid**

Vanuit het Coronacrisis- en herstelfonds € 2,1 miljoen beschikbaar te stellen voor het Herstelplan Dordtse Economie en werkgelegenheid, welke is gericht op versterking van het (structurele) duurzame verdienvermogen van de lokale en regionale economie, daarmee het behoud van werkgelegenheid én het oplossen van problemen op de korte termijn in deze coronacrisis.

Voor deze agenda de volgende uitgangspunten te hanteren:

- Aansluitend en versterkend op de regionaal economische (groei)agenda;
- Ondersteunend/compenserend in het tijdelijk wegvallen van investeringsvermogen;
- Behouden en versterken fundament van het verdienvermogen en werkgelegenheid in de stad door inzet langs de volgende lijnen:
  1. Het treffen van crisismaatregelen; deze maatregelen kenmerken zich door de korte termijn en zijn van tijdelijke aard.
  2. Bouwen aan herstel; deze maatregelen richten zich op de toekomst, waarmee bedrijven nu geholpen worden om de juiste investeringen te doen die aansluiten bij de ontwikkelingen en toekomstige verdienmodellen.
  3. Samen sterker uit de crisis; versterking van de organisatiegraad en –structuur en ontwikkeling van werknemers, waarmee een fundament ontstaat voor een vitale, toekomstbestendige bedrijfsomgeving op alle werklocaties in de stad.

### **Financiering Herstelplan Dordtse Economie en Werkgelegenheid**

- 2.1 De looptijd van het Herstelplan Dordtse Economie en Werkgelegenheid te bepalen op maximaal 3 jaar;
- 2.1 De met dit voorstel corresponderende begrotingswijziging 221013 vast te stellen en de begroting dienovereenkomstig te wijzigen.

Aldus besloten in de vergadering van



## **Bijlagen**

---

1. BWN 221013 - Voorblad
2. BWN 221013 - Rubriek 6 Begrotingswijziging Exploitatie
3. BWN 221013 - Rubriek 7 Begrotingswijziging per I-R-V